

Программа

Социальный  
диалог  
на основе данных

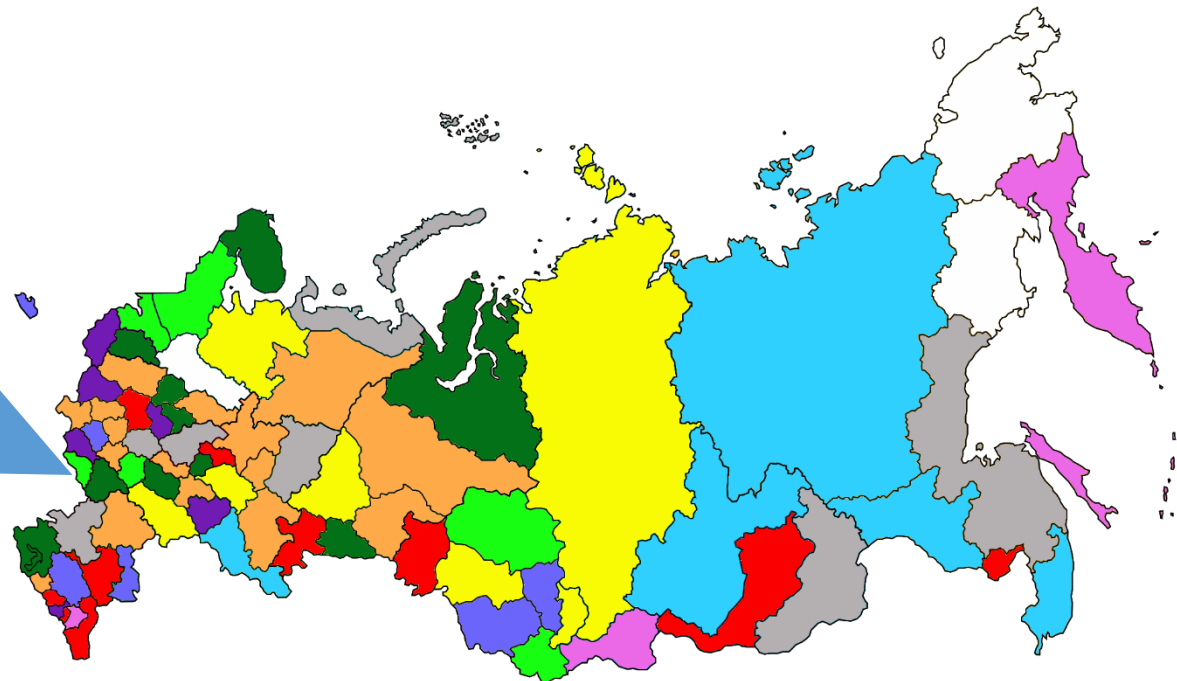
Белгородская область,  
2022г.



## Белгородская область

Белгородская область — субъект Российской Федерации, расположен в юго-западной части России в 500—700 км к югу от Москвы, на границе с Украиной.

Административный центр г. Белгород



Население 1,5 млн. чел.  
(1% от жителей России)

Площадь 27 134 км<sup>2</sup>



# Целевая аудитория

- Целевая группа Ассоциации «Драйвер роста»: семьи Белгородской области, воспитывающие детей-инвалидов и детей с особыми потребностями.
- Численность: по данным Федерального реестра инвалидов в Белгородской области на май 2022 года – более 6000 детей инвалидов. Результаты социологического исследования, проведенного в мае 2021 года, показывают, что 28,49% семей с детьми-инвалидами являются неполными, а с другой стороны есть семьи, в которых 2 и более ребенка с инвалидностью (9,53%).
- Отталкиваясь от этих данных и учитывая, что в процессе воспитания детей-инвалидов принимаются участие ближайшие родственники, мы считаем размер нашей целевой группы примерно 15 тысяч человек..



Для кого это важно (**кто благополучатели**):

1. Дети-инвалиды и дети с особыми потребностями – главные благополучатели.
2. Органы исполнительной власти социального блока – разрабатывать социальные программы более адресно и распределять ресурсы в соответствии с рангом проблем семей с детьми-инвалидами.
3. Специалисты помогающих профессий – будут более полно понимать состояние всей целевой группы семей), воспитывающие детей-инвалидов и детей с особыми потребностями, в целом.
4. Все НКО Белгородской области, работающие с целевой группой, и Ассоциация «Драйвер роста» в том числе, – готовить проекты и направлять свои усилия именно туда, где это наиболее актуально.

Для успешной реализации социальной политики по поддержке семей с детьми-инвалидами необходим социальный диалог между родительским сообществом и органами власти.

Открытые данные о родительской удовлетворенности мерами социальной поддержки являются базой, отправной точкой для такого диалога.

Предоставление понятной, оперативной и полной информации о проблемных направлениях всем заинтересованным сторонам. родительского сообщества позволит:

- снизить долю «ручного режима» решения проблем родителей;
- подготавливать обоснованные родительские сообщества;
- более эффективно реализовывать региональные и муниципальные программы и проекты, затрагивающих интересы родителей детей-инвалидов и самих детей-инвалидов.

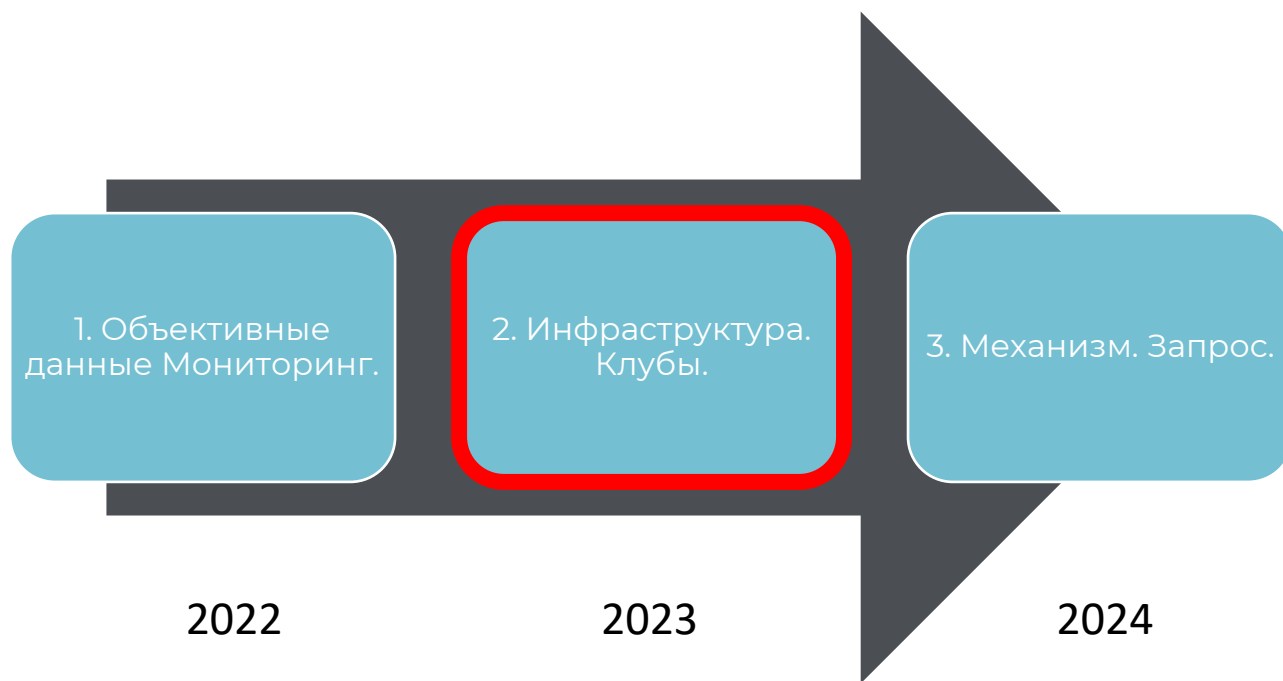
## Идея



# Социальный диалог: Долгосрочная программа

Поменять положение семей с детьми-инвалидами можно только при активном, реальном и результативном участии всех заинтересованных сторон: самих родителей, специалистов помогающих профессий и представителей органов власти.

И это не разовая акция, а многоуровневый постоянно действующий механизм социального диалога - "фабрика" по производству обоснованного конструктивного родительского запроса на изменения.



## Выстраивание работающего социального диалога на региональном уровне требует:

1. Информационный фундамент: должна быть доступная информация о реальном положении дел. Чтобы договариваться, необходимо обеспечить доступ всех стейкхолдеров к максимально полным социологическим данным и видеть полную картину в разрезе муниципалитетов, и по разным категориям общей целевой группы.
2. Организационная структура. Должен быть формат для постоянного взаимодействия между всеми заинтересованными сторонами диалога.
3. Обоснованный запрос как продукт диалога. Должен быть механизм «производства» обоснованного запроса, конвейер, работающий по определенному алгоритму и по понятным правилам, позволяющим подготавливать действительно конструктивные запросы на изменения.

Каждый из этих компонентов требует серьезной проработки. Невозможно сделать все и сразу. Для каждого компонента – отдельный проект.

Мы начали с Мониторинга.

Сейчас настала очередь организационной инфраструктуры диалога – Родительскими клубами.

# Основные этапы (сделано)



Заявка на 1-й конкурс 2023 года  
Фонда президентских грантов

# Социальный диалог 2: родительские клубы

Грантовое направление: развитие институтов гражданского общества

Тематика направления: расширение практики взаимодействия государственных органов, органов местного самоуправления и некоммерческих неправительственных организаций

География проекта: Белгородская область

Длительность: 12 месяцев

Сроки реализации проекта: Дата начала: 01.02.2023, Дата окончания: 31.01.2024





## Назаров Сергей Рудольфович

исполнительный  
директор  
Ассоциации  
“Драйвер роста”

исполнительный директор регионального  
отделения ВОРДИ Белгородской области,  
член Ассоциации специалистов по оценке  
программ и политик

консультант Экспертно-методического Совета по  
вопросам формирования доступной среды ФРЦ  
Минтруда Р.Ф.,

сертифицированный эксперт СДС ВОИ.



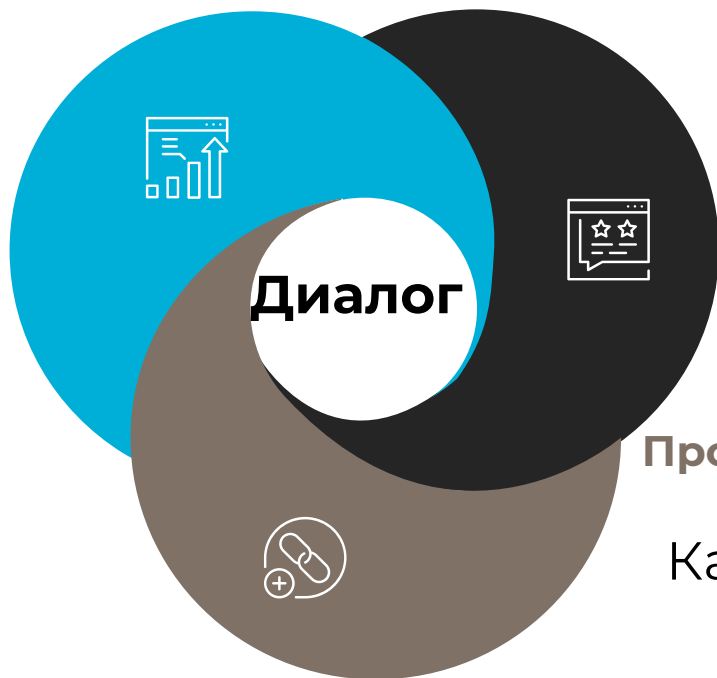


# 1. Актуальность



## Социальный диалог

**Родительское сообщество**  
Что нам надо!



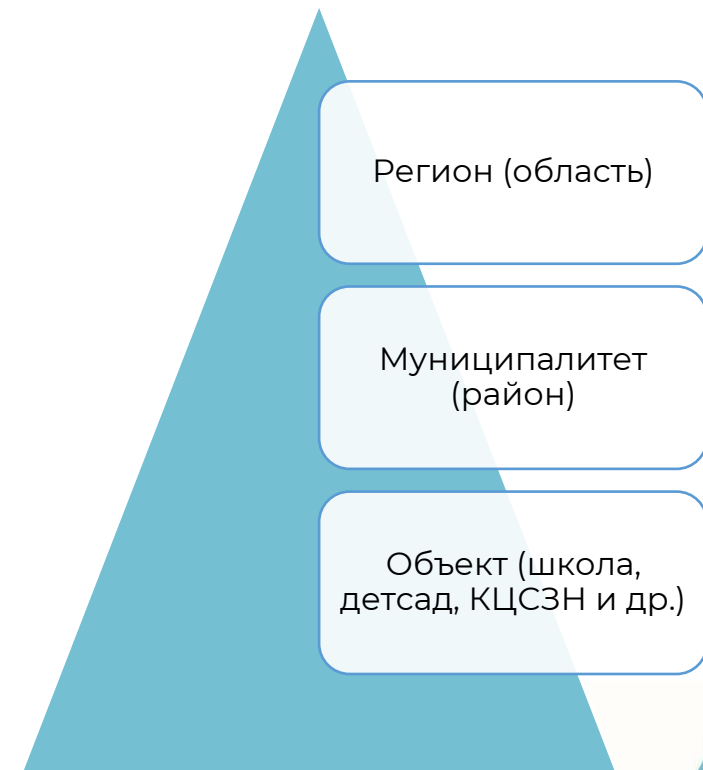
**Органы власти**  
Что мы можем!

**Профессиональное сообщество**  
Как правильно!

**Данные мониторинга проблем семей с детьми-инвалидами**



## Многоуровневая инфраструктура для диалога



Мониторинг – не самоцель, а фундамент для социального диалога.

Поэтому результаты мониторинга визуализированы и доступны всем стейкхолдерам.

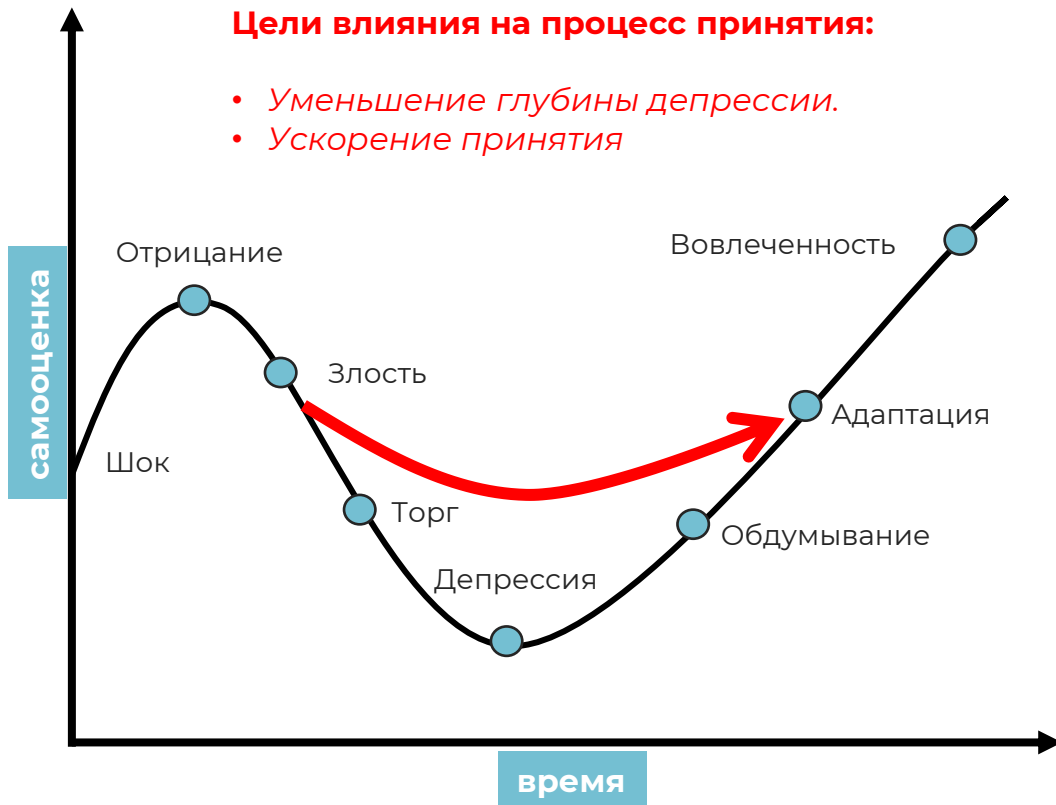
## Социальный эффект

### Внутренняя полезность

Полезность мониторинга и клуба для родителей: Изоляция, гнев и непонимание («Почему я?»), вызванные болезнью, исчезают, и вместо них появляется **позитивное чувство коллективной идентичности**.

#### Цели влияния на процесс принятия:

- Уменьшение глубины депрессии.
- Ускорение принятия



### Внешняя полезность

Двигателем изменений являются сами благополучатели – сами родители. Без активной позиции родительского сообщества невозможны положительные изменения в социальной политике и обществе



# Как мы изучали проблему

С нашей целевой группой мы работаем очень давно. И проблемы как отдельные семей, так и в целом знаем не понаслышке. Причем знаем от первоисточника – от родителя.

В Семейной онлайн-приемной мы работаем с индивидуальными обращениями и проблемами конкретных семей.

На групповых оф и онлайн встречах идет публичное обсуждение проблем родительского сообщества.

Участие в проектах региональных органов власти, в рабочих группах, круглых столах, стратегических сессиях позволяет узнать мнение экспертов по работе с детьми инвалидами, проектами и программами, которые реализуются в регионе.

Постоянное общение в тематических чатах (Viber) дает информацию о возникающих проблемах и вопросах.

Мы проводим тематические опросы по отдельным проблемам и направлениям.

Наиболее комплексную и системную информацию мы получили в результате проведенного социологического исследования «Мониторинг проблем родителей детей-инвалидов».

**Подробнее в Презентации «Исследование проблем семей Белгородской области, воспитывающих детей-инвалидов» (в разделе 8.1. Материалы, подтверждающие наличие проблемы)**



## Мониторинг мониторинга

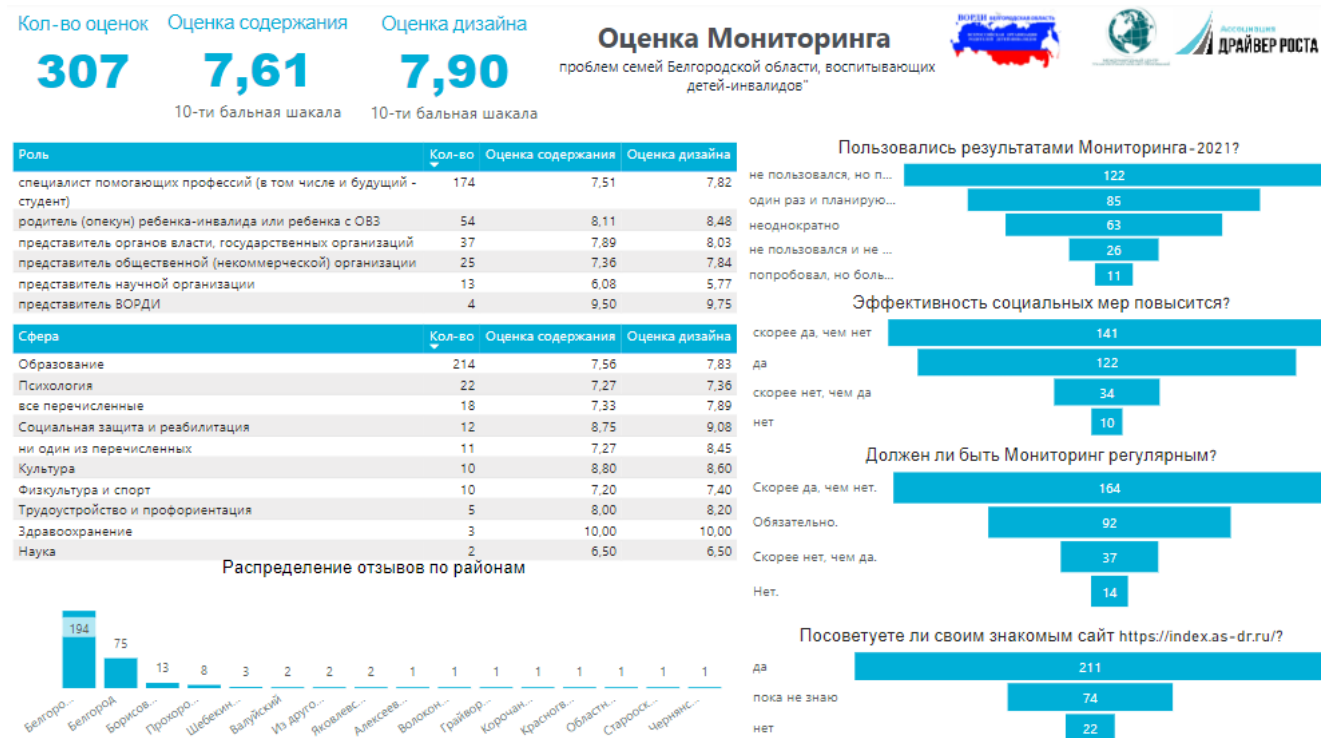
**85%** ответили положительно на вопрос

«Как Вы считаете, открытые данные результатов Мониторинга сделают планирование мер социальной поддержки детей-инвалидов более эффективным?»

**83%** ответили положительно на вопрос

«Считаете ли Вы целесообразным сделать Мониторинг регулярным и проводить его каждый год с целью получения актуальных данных и оценки динамики изменений?»

Актуальность проблемы и данного проекта подтверждается практически всеми региональными министерствами социального блока правительства Белгородской области, которые окажут поддержку в ходе реализации проекта.



Опрос продолжается.  
Интерактивный дашборд «Мониторинг мониторинга» с актуальными данными опубликован на сайте <https://index.as-dr.ru/>



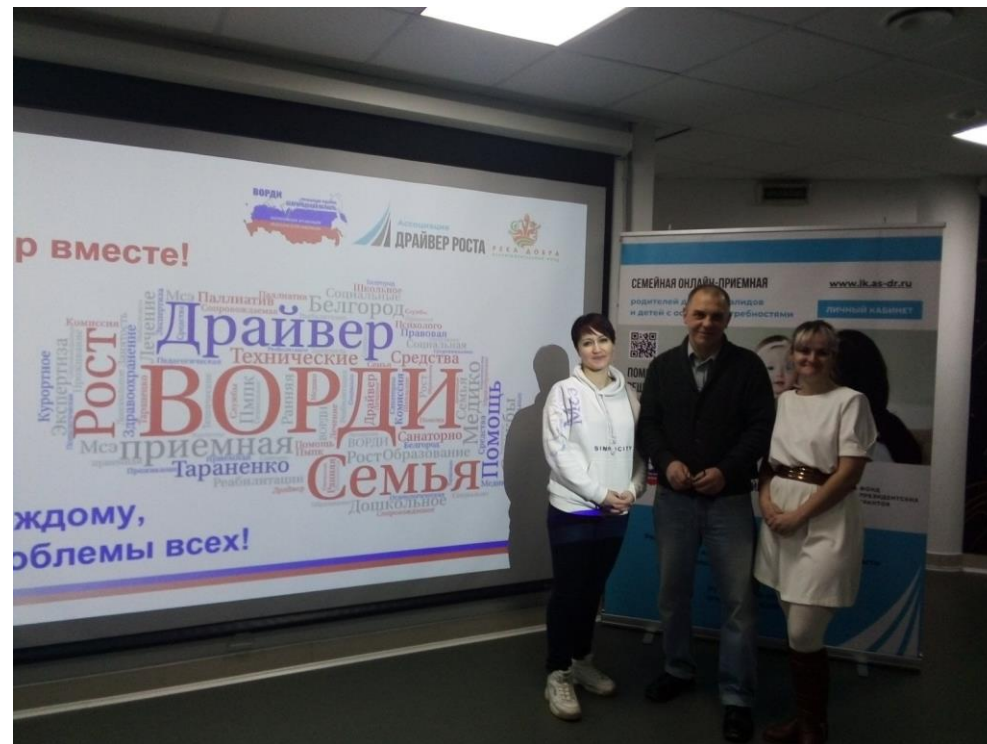
## воронка вовлеченности родителей



Активный родитель может гораздо больше помочь и сделать что-то, в первую очередь для своего ребёнка, а в итоге помочь семьям с такими же проблемами по своему месту жительства.

Яркий пример — Светлана из Борисовки, её ребёнок не мог посещать школу и станцию юннатов, из-за отсутствия пандусов. Благодаря активности родителя, этот вопрос решился и теперь это мир не «ограниченных возможностей», а мир бесконечных шансов и успехов. Играя вместе в школе, дети с инвалидностью и без учатся дружить, поддерживать друг друга, и границы, выдуманные обществом, стираются – они становятся равны.

Другой пример, активных родителей из Шебекино — Анастасия, Александра и Анна, объединившись они смогли открыть группу по адаптивному плаванию на базе бассейна «Дельфин» г.Шебекино. И не просто открыть одну группу, а открыть целых шесть групп, разделив и задействовав в них детей разных возрастов (от 4-5 лет, от 6-8 лет, от 8-12 лет, от 12-18 лет).





## Цель проекта

Вовлечь в формате Родительских клубов не менее 100 родителей, воспитывающих детей-инвалидов, из не менее 10 муниципальных районов Белгородской области в процесс активной добровольческой общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов.

## Вектор вовлечения в общественную работу



Мама, которые испытывают колоссальное эмоциональное напряжение из-за состояния ребенка, приходя в клуб постепенно возвращаются к нормальной активной жизни.

Сначала они **просто участвуют** в мероприятиях, **потом начинают помогать друг другу**, учатся, и уже есть мамы, которые **активно работают** по отдельным направлениям работы Клуба: Онлайн-приемная, Клуб выходного дня, Информационный отдел.



## Цель проекта

**Вовлечь в формате Родительских клубов не менее 100 родителей, воспитывающих детей-инвалидов, из не менее 10 муниципальных районов Белгородской области в процесс активной добровольческой общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов.**

Логика наших планов и нашей работы соответствует уровням активности специалистов.

**«Не молчать»** - это не «жалобы на кухне», и даже не отдельные жалобы отдельным ведомствам... Это тот самый обоснованный качественный профессиональный запрос, который рождается в социальном диалоге.

Для этого нужен научно-обоснованный анализ и мониторинг проблемно-целевых зон (карта профессиональных затруднений), и для этого крайне важно участие представителей целевой группы в формировании и оценки управленческих решений, касающихся профессиональной деятельности.

Следующий уровень – **«предлагать»**. Чтобы «предлагать» надо обладать определенным уровнем компетенций. Поэтому в планах у нас есть долгосрочные программы «Учимся помогать» и Открытый информационный портал, на котором будет аккумулироваться информация, опыт профессионального сообщества...

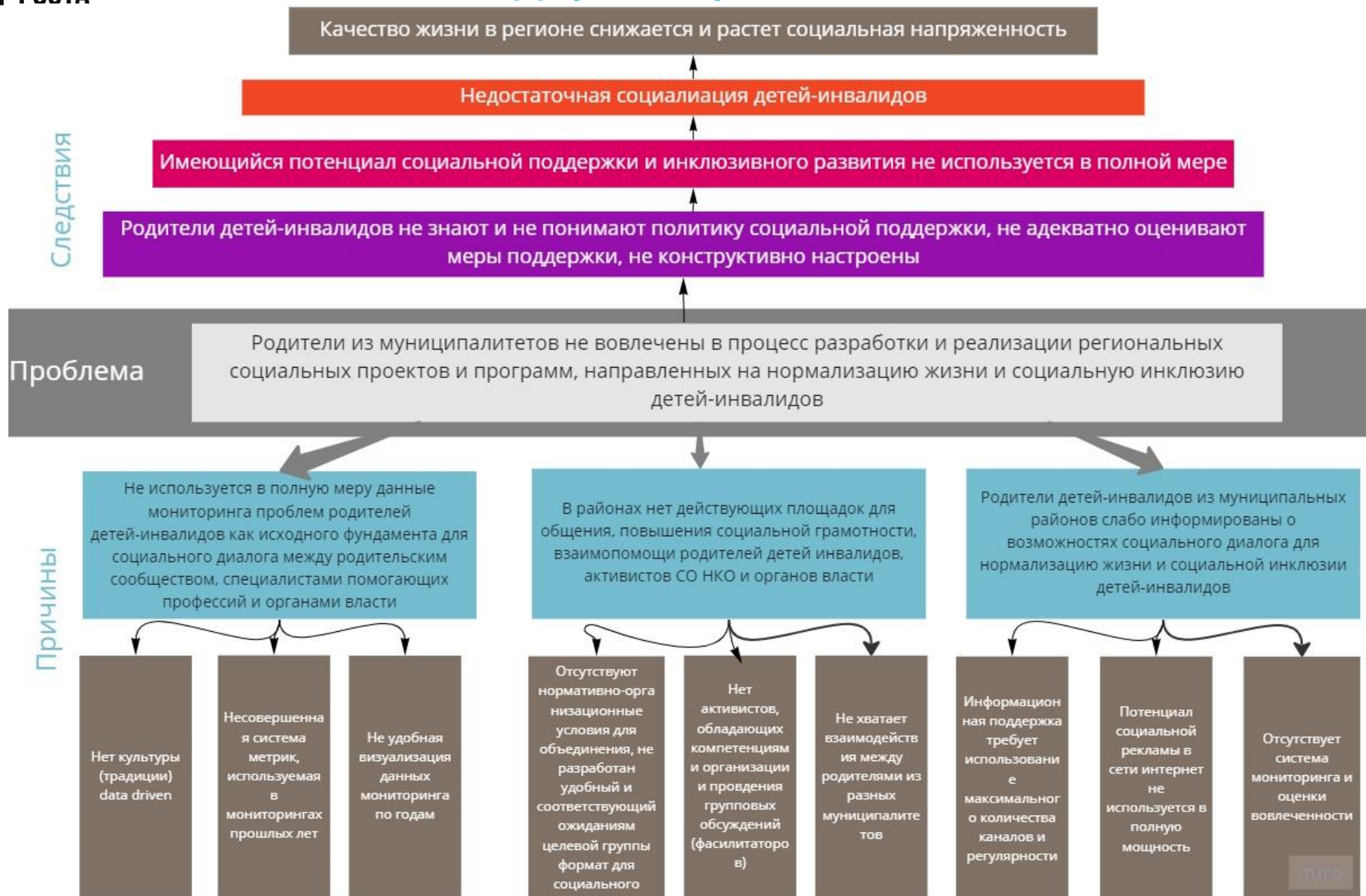
И, мы уверены, мы достигнем уровня **«делать»**, когда сами сможем реализовывать проекты, которые нужны нам и нашим подопечным в рамках всей Белгородской области. Будем проектировать (социальное проектирование), искать деньги (фандрайзинг, Фонды местных сообществ) и реализовывать...



## 2. Логика и Инновационность проекта



# Дерево проблем



# Логическая модель социального воздействия

Вложения	Промежуточные результаты	Итоговые результаты	Воздействие
Ресурсы	Услуги и продукты	Результаты на уровне целевой группы	Результаты на уровне общества
“What we invest in the project”	«То, что мы делаем или предлагаем в нашем проекте, и люди, с которыми мы работаем»	«То, чего мы хотим добиться с помощью нашего проекта для целевых групп»	«Вклад, который мы хотим привнести на уровне общества с помощью нашего проекта»
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 месяцев</li> <li>- 2,5 млн. рублей</li> <li>- 6 членов команды и не менее 10 активистов волонтеров</li> <li>- Помещения для организации очных встреч Клуба в Белгороде и по месту работы местных клубов</li> <li>- Программное обеспечение: информационная система на портале Битрикс24, Zoom</li> </ul>	<p><b>1. Промежуточные результаты:</b></p> <p>Количество участников Школы фасилитаторов, не менее 20 Исследование "Мониторинг 20231 Встречи регионального Родительского клуба, не менее 10 Выездные встречи с родителями в районах, не менее 10 Обсуждения проблемных вопросов между родительским активом и представителями органами власти, не менее 30 Заседания экспертно-родительских советов, не менее 10</p>	<p><b>4. Изменения в знаниях, информированности, навыках и привычках</b></p> <p>Повышается социальная компетентность родителей детей-инвалидов, а также снижается эмоциональное напряжение. Изоляция, гнев и непонимание («Почему я?»), вызванные болезнью, исчезают, и вместо них появляется позитивное чувство коллективной идентичности.</p>	<p><b>7. Социально-экономические изменения для общества в целом.</b></p>
	<p><b>2. Использование продуктов и услуг целевыми группами</b></p> <p>Количество родителей, участвующих в мониторинге проблем родителей детей-инвалидов не менее 1000 В работу местных клубов вовлечены не менее 100 родителей детей-инвалидов Белгородской области</p>	<p><b>5. Происходят желаемые изменения в действиях</b></p> <p>Родители детей-инвалидов возвращаются к полноценной жизни,</p>	
	<p><b>3. Удовлетворенность участников</b></p> <p>Анкетирование в гугл-форме показало удовлетворенность на уровне 75%.</p>	<p><b>6. Условия жизни людей, которые были охвачены</b></p> <p>Меняются в лучшую сторону условия жизни за счет использования как помощи других родителей, так и повышения собственной социальной компетенции.</p>	

## Логическая рамка проекта

Проблема	Цель проекта	Результат проекта
<p><b>Родители из муниципалитетов не вовлечены в процесс обсуждения и реализации региональных социальных проектов и программ, направленных на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов</b></p>	<p><b>Вовлечь в формате Родительских клубов не менее 100 родителей, воспитывающих детей-инвалидов, из не менее 10 муниципальных районов Белгородской области в процесс активной добровольческой общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов.</b></p>	<p>Родители вовлечены в процесс обсуждения и реализации региональных социальных проектов и программ, направленных на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов.</p> <p>Возрастает позитивное чувство коллективной идентичности, которое способствует снижению изоляции, гнева и непонимания («Почему я?»), вызванные болезнью, уменьшает глубину депрессии, и ускоряет стадию принятия ситуации и возвращения к нормальной жизни родителей детей-инвалидов</p>
Причина	→ Задача	→ Результат качественный
<p>Для эффективного использования данных мониторинга проблем родителей детей-инвалидов как исходного фундамента для социального диалога между родительским сообществом, специалистами помогающих профессий и органами власти требуется регулярная актуализация</p>	<p>Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик</p>	<p>Участие в анкетировании -личная оценка социальной политики региона - примут не менее 1000 родителей. У родителей повысится уровень информированности о существовании проблемных направлений</p>
<p>В районах нет постоянно действующих площадок для социального диалога, повышения социальной грамотности, взаимопомощи родителей детей-инвалидов, специалистов помогающих профессий и органов власти</p>	<p>Развитие инфраструктуры методической, информационной, консультационной, образовательной и ресурсной поддержки добровольческой (волонтерской) деятельности и создание условий для формирования Муниципальных родительских клубов</p>	<p>Участие в мероприятиях (онлайн-встречи клуба, офлайн-встречи, групповые консультации в районах) примут не менее 100 родителей. Расширится понимание существующих проблем, вариантов и возможностей их решения, сформируются предложения и запросы. Не менее 20 слушателей пройдут обучение в Школе фасилитации.</p>
<p>Родители детей-инвалидов из муниципальных районов слабо информированы о возможностях социального диалога для нормализацию жизни и социальной инклюзии детей-инвалидов</p>	<p>Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к объединению и вовлечению в процесс активной общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов, посредством постоянной информационной поддержки</p>	<p>Повышение уровня информированности о мерах поддержки и льготах, а также о возможностях активной общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов</p>

## Причины проблемы → соответствующие задачи

Причины проблемы 1-го уровня	→ Причины проблемы 2-го уровня	Подзадача (группа мероприятий)	Решаемая задача
Для эффективного использования данных мониторинга проблем родителей детей-инвалидов как исходного фундамента для социального диалога между родительским сообществом, специалистами помогающих профессий и органами власти требуется регулярная актуализация	Короткий период сравнения по годам; нет культуры (традиции) data driven	→ Проведение Мониторинга проблем родителей детей-инвалидов 2023	Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик
	Несовершенная система метрик, используемая в мониторингах прошлых лет	→ Совершенствование системы метрик (индикаторов, показателей) на основе исследования основных свойств данных	
	Необходимость и сложность сравнения по годам. Не удобная визуализация данных мониторинга по годам	→ Объединение баз данных и общая визуализация динамики изменений по годам	
В районах нет постоянно действующих площадок для социального диалога, повышения социальной грамотности, взаимопомощи родителей детей-инвалидов, специалистов помогающих профессий и органов власти	Отсутствуют нормативно-организационные условия для объединения, не разработан удобный и соответствующий ожиданиям целевой группы формат для социального диалога, направленного на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов.	→ Развитие инфраструктуры методической, информационной, консультационной, образовательной и ресурсной поддержки деятельности родительских клубов	Создание условий для формирования Муниципальных родительских клубов "Драйвер ВОРДИ"
	Нет активистов, обладающих компетенциями организации и проведения групповых обсуждений (фасилитаторов)	→ Организация и проведения подготовки активистов в Школе фасилитации	
	Не хватает взаимодействия между родителями из разных муниципалитетов, разных нозологий и возрастов	→ Объединяющая поддержка местных клубов региональными форматами мероприятий	
Родители детей-инвалидов из муниципальных районов слабо информированы о возможностях социального диалога для нормализации жизни и социальной инклюзии детей-инвалидов	Информационная поддержка семей с детьми-инвалидами требует использование максимального количества каналов и регулярности	→ Информационная поддержка семей с детьми-инвалидами с использованием максимального количества каналов	Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к объединению и вовлечению в процесс активной общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов, посредством постоянной информационной поддержки
	Потенциал социальной рекламы не используется в полную меру	→ Повышение эффективности социальной рекламы и проведение рекламной компании	
	Не достаточно эффективный мониторинг и оценка вовлеченности целевой группы	→ Разработка системы мониторинга и оценки вовлеченности	

## Инновационность проекта

Имеем опыт
Значительные изменения
Делаем впервые

*Хочешь иметь то, что никогда не имел, делай то, что никогда не делал!*

### **Сбалансированность опыта и инноваций.**

В каждом блоке есть группа мероприятий, которые мы делаем уже на протяжении нескольких лет, есть те, в которые мы внесли существенные изменения и дополнения, и есть совершенно новые.

Решаемая задача	Подзадача (блок мероприятий)	Причины проблемы 2-го уровня (существующие ограничения в ресурсах, мотивации, возможностях)
Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик (проведение Мониторинга проблем родителей детей-инвалидов 2023)	Проведение Мониторинга проблем родителей детей-инвалидов 2023	Короткий период сравнения по годам; нет культуры (традиции) data driven
	Совершенствование системы метрик (индикаторов, показателей) на основе исследования основных свойств данных	Несовершенная система метрик, используемая в мониторингах прошлых лет
	Объединение баз данных и общая визуализация динамики изменений по годам	Необходимость и сложность сравнения по годам. Не удобная визуализация данных мониторинга по годам
Развитие инфраструктуры методической, информационной, консультационной, образовательной и ресурсной поддержки добровольческой (волонтерской) деятельности и создание условий для формирования Муниципальных родительских клубов "Драйвер ВОРДИ"	Развитие инфраструктуры методической, информационной, консультационной, образовательной и ресурсной поддержки деятельности родительских клубов	Отсутствуют нормативно-организационные условия для объединения, не разработан удобный и соответствующий ожиданиям целевой группы формат для социального диалога, направленного на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов.
	Организация и проведения подготовки активистов в Школе фасилитации	Нет активистов, обладающих компетенциями организации и проведения групповых обсуждений (фасилитаторов)
	Региональная объединяющая поддержка местных клубов, социальный диалог регионального уровня	Не хватает взаимодействия между родителями из разных муниципалитетов, разных нозологий и возрастов
Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к объединению и вовлечению в процесс активной добровольческой общественной совместной деятельности, направленной на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов, посредством постоянной информационной поддержки	Информационная поддержка семей с детьми-инвалидами с использованием максимального количества каналов	Информационная поддержка семей с детьми-инвалидами требует использование максимального количества каналов и регулярности
	Повышение эффективности социальной рекламы и проведение рекламной компании	Потенциал социальной рекламы в сети интернет не используется в полную мощность
	Разработка системы мониторинга и оценки вовлеченности	Не достаточно эффективный мониторинг и оценка вовлеченности целевой группы



## 3. Механизм реализации



## Подзадача:

# Проведение Мониторинга проблем родителей детей-инвалидов 2023

Решаемая задача

Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик

Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов

Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

## Мероприятия

Корректировка и обновление программы и инструментального комплекса социологического исследования "Мониторинг проблем родителей-детей-инвалидов 2023"

Создание макета онлайн-опроса и размещение анкеты в сети интернет

Проведение анкетирования целевой группы

Анализ данных о проблемах семей с детьми инвалидами

Важность этого блока мероприятий – в том, что ценность мониторинга возрастает с каждым годом, с накоплением данных и возможностью анализировать динамику изменений на более длинном временном отрезке.

В результате обработки анкет мы получаем огромный массив данных, который позволяет формировать различные визуальные элементы (зависимости). В анкете более 120. Число сочетаний – более 7000. Привлеченная организация в соответствии с проектом решает модельные задачи и делает дашборды только по самым очевидным зависимостям.

Но при обсуждении реальных мер поддержки требуется различные доказательные данные. И каждый раз обращаться в стороннюю организацию просто будет разорительно и никакого бюджета не хватит.

Именно поэтому в этом году мы при поддержке фонда президентских грантов повысили квалификации члена команды (Косянчук Д.Г.) по вопросам обработки и визуализации данных.

И теперь необходимые простые выборки для обсуждения проблем родителей-детей-инвалидов между родительским активом и представителями органами власти мы можем делать самостоятельно.

## Белгородская область – приграничный регион

*В связи с геополитической турбулентностью ситуации и возрастающими социальными рисками, которые напрямую затрагивают семьи с детьми инвалидами, мы видим необходимость оптимизации инструментария и расширения его в части диагностики тревожности родителей и опекунов в отношении действий санкционных ограничений в обеспечении техническими средствами, медикаментами, а также социальными и медицинскими услугами детей с ОВЗ, беспокойства по поводу безопасности и мер ее обеспечения, социального напряжения по поводу снижения качества жизни и будущего детей с повышенными потребностями. Такая диагностика позволит принять решения по формированию дополнительных программ, проектов и мер социальной поддержки таких семей, а также проведению информационной политики в регионе.*

## Подзадача: Совершенствование системы метрик

Решаемая задача
Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик
Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов
Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

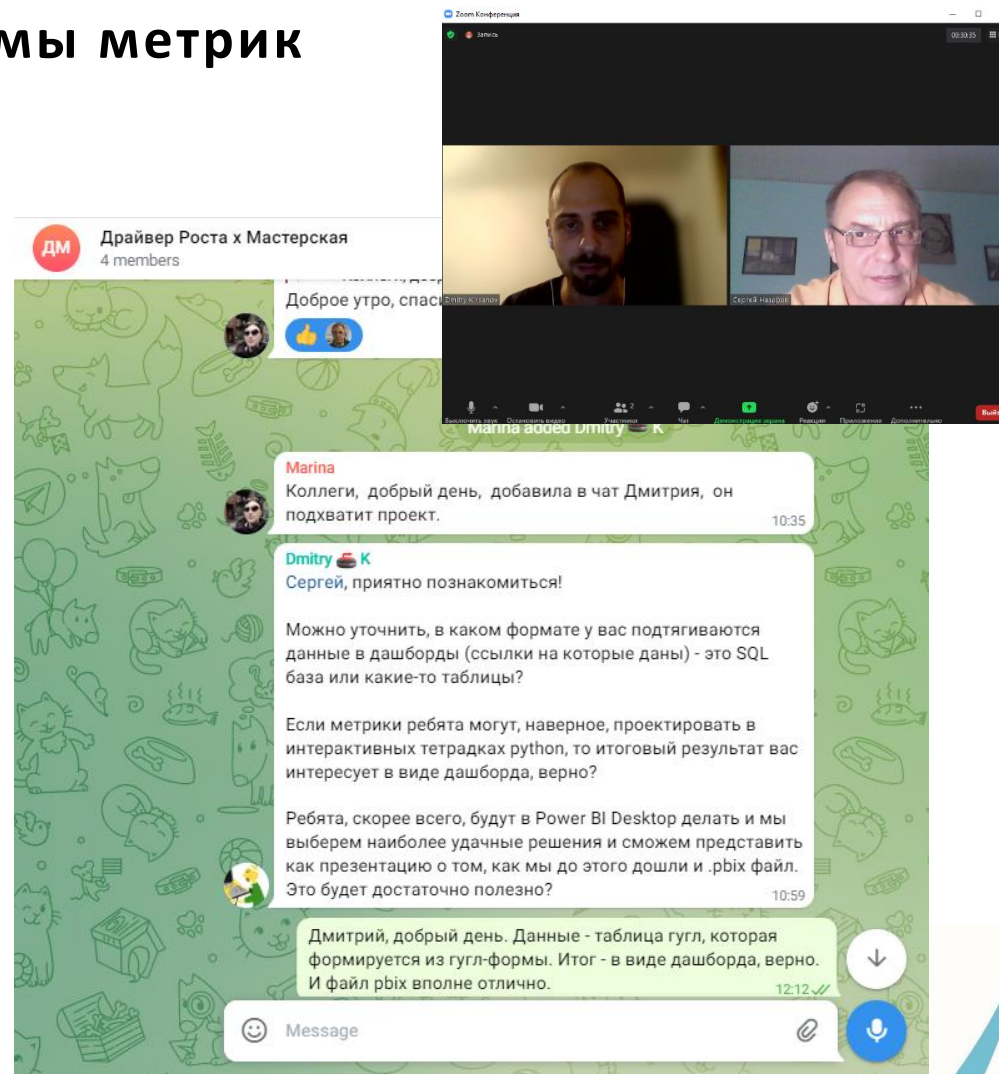
Существующая система метрик (генеральный и профильные показатели – подробнее в Презентации Мониторинга 2022) разработаны нашей командой на основе здравого смысла и из своего уровня компетенций.

Но мы понимаем, что для «легитимности» метрик, должны использоваться более профессиональные инструменты анализа, что требует дополнительных компетенций в сфере **Data Science** — междисциплинарной области на стыке статистики, математики, системного анализа и машинного обучения, которая охватывает все этапы работы с данными.

В этом году мы заключили соглашение о сотрудничестве с Мастерской Яндекса - это благотворительная программа Яндекса, связанная с интеллектуальным волонтерством.

И сейчас ведем переговоры уже на уровне «тех задания» о получении помощи в разработке более обоснованной системы метрик, а также поиска закономерностей, распределений и аномалий в данных, которые мы пока не видим.

Данная работа будет выполняться студентами под руководством куратора курса "**Data Science**" АНО ДПО «Образовательные технологии Яндекса» в рамках интеллектуального волонтерства.



Для взаимодействия создан групповой чат в Телеграмме и регулярно проводятся видео встречи

## Подзадача:

# Объединение баз данных и общая визуализация динамики изменений по годам

Решаемая задача

Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик

Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов

Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

Чтобы данные в реальности могли стать фундаментом для социального диалога, они должны быть представлены в удобном виде всем участникам.

Интерактивные панели с графиками и диаграммами, опубликованные на сайте, решают эту проблему.

Но до определенного момента. С каждым годом количество дашбордов увеличивается.

Уже сейчас два практически одинаковых поддомена (сайта) с результатами мониторингов 2021 и 2022 годов. Это не смертельно, но уже приходится переключаться между страницами для сравнения динамики по годам.

В ходе решения данной подзадачи будет произведена синхронизация (объединение) баз данных с результатами анкетирования разных лет и разработаны дашборды, объединяющие данные с результатами всех лет.

Это технически непростая задача и для ее решения будет привлечена сторонняя организация.

<https://index.as-dr.ru/>

О проекте
Динамика показателей
Оценка качества, необходимости и полезности мониторинга



<https://index2021.as-dr.ru/>

<https://index2022.as-dr.ru/>

Главная	Карта проблем	Социальный портрет	Проблемные направления
Контроль выборки	Индекс Общая оценка, оценка удовлетворенности, оценка поддержки	Общая информация, уровень жизни, доходы, жилищные условия, образование и занятость родителей	Образование, МСЭ-ТСР-САНКУР, Здоровоохранение, Социальная поддержка, Физкультура, Психологическая помощь и т.д

### Мониторинг одного года

**12**  
разделов

**42**  
дашборда

**124**  
графиков и таблиц

**5**  
закрепленных фильтров



## Подзадача: методическая база родительских клубов

Решаемая задача
Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик
Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов
Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

**Что такое Родительский клуб?  
С какой целью создается? Как организован?, Какие правила и роли должны (могут) быть? Как сделать такой клуб полезным и устойчивым?**

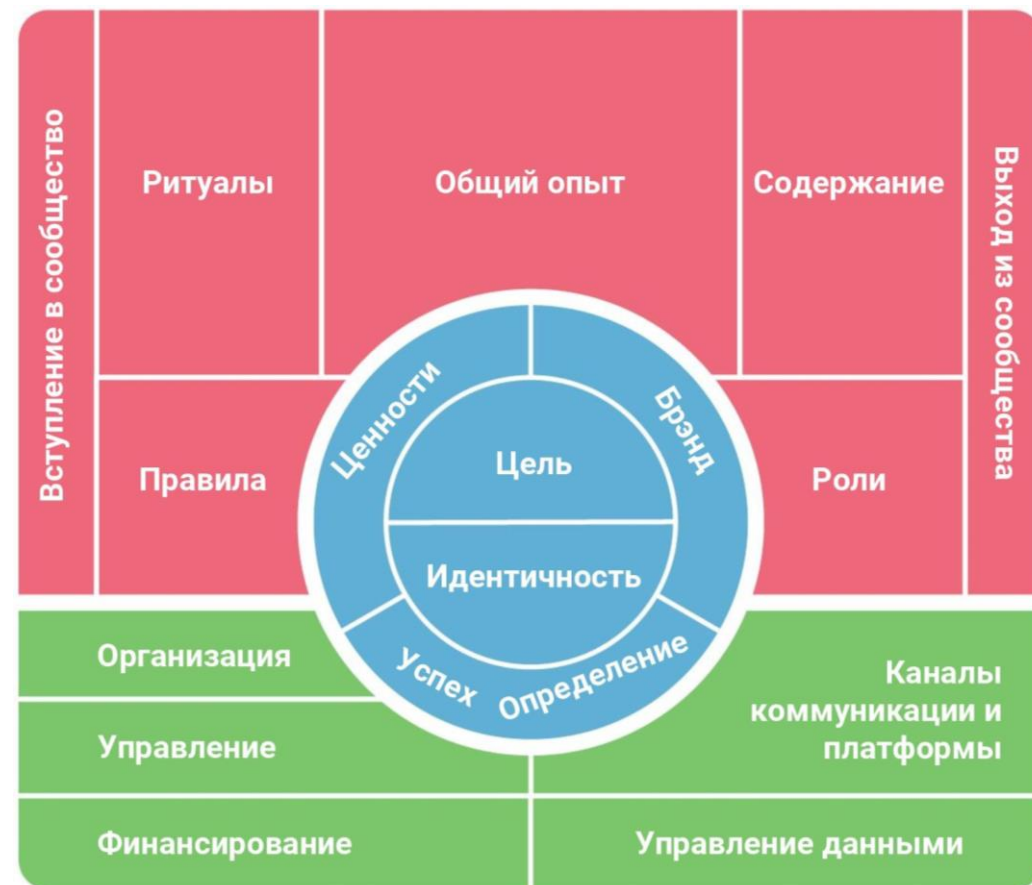
На эти вопросы мы будем искать ответы при разработки стратегии развития местных родительских клубов в ходе обсуждений с активом Драйвер ВОРДИ и ключевыми партнерами.

Групповые обсуждения будут проходить в онлайн-формате ОпенСпэйс <https://драйвер-роста.рф/tag/openspejs/>.

Три основных раздела:

1. Идентичность (цели, ценности, бренд ...)
2. Опыт ( содержание, правила, роли, ритуалы...)
3. Структура (элементы управления сообществом)

В качестве методического инструментария будет использовано руководство Community Canvas <https://community-canvas.org/translations#russian>



Практическое руководство по созданию значимых сообществ [Community Canvas](#)

## Подзадача:

# Организация и проведения подготовки активистов в Школе фасилитации

Решаемая задача

Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик

Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов

Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

### Мероприятия

Разработка программы Школы
Набор группы и входное анкетирование
Обучение (очно-заочный формат)
Итоговое анкетирование и визуализация результатов
Практика организации и проведения групповых обсуждений проблематики семей с детьми-инвалидами

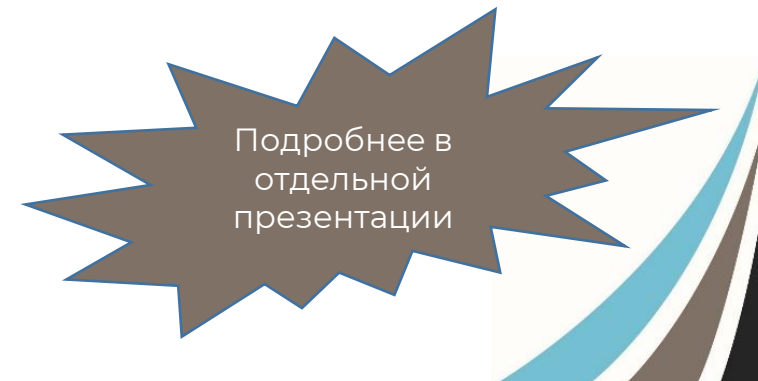


### Результат

Команда активистов, обладающая навыками организации работы площадок для конструктивного социального диалога по проблемам семей с детьми-инвалидами

### Пройдя обучение фасилитации участники смогут:

- Понимать и объяснять принципы социального диалога
- Вырабатывать совместные цели и создавать договоренности
- Держать во внимании общие цели в диалогах и групповую динамику
- Создавать доверительное пространство диалога
- Генерировать совместные решения
- Объединять участников диалога вокруг общего полезного результата



## Подзадача:

# Объединяющая поддержка местных клубов региональными форматами мероприятий

Решаемая задача

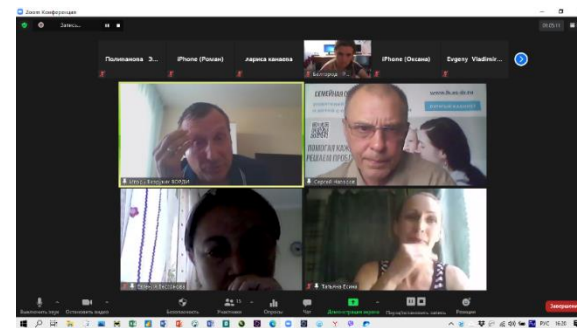
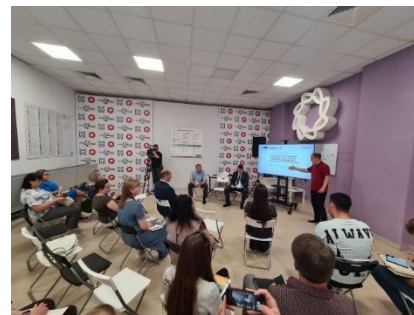
Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик

Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов

Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

## Мероприятия

- Встречи регионального Родительского клуба родителей "Драйвер ВОРДИ"
- Онлайн-обсуждения тактических (текущих) вопросов с активом клуба в формате опенспэйс
- Проведение встреч с родителями детей-инвалидов и ключевыми партнерами муниципальных районов
- Организация и проведение обсуждений проблемных вопросов между родительским активом и представителями органами власти
- Проведение экспертно-родительских советов



Это консультации, обсуждение проблем, общение с родителями и другими стейкхолдерами.

### **Наиглавнейшая задача!!!**

Мы освещаем все мероприятия на нашем новостном сайте <https://драйвер-роста.рф/news/>



## Подзадача:

# Информационная поддержка семей с детьми-инвалидами

Решаемая задача

Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик

Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов

Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

Новостной сайт <https://драйвер-роста.рф/>

Новости

- Как решат проблемы семей с детьми-инвалидами
- другая сфера, совсем неизвестная
- Общественно-государственное партнерство

Группа в мессенджере Viber

ВОРДИ-Белгород  
Участники: 737

https://as-dru.viber.com/

Ну этот вариант был предложен на одном из заседаний НН Зубаревой мной, ещё полтора года назад и был поддержан ею. Не то, чтобы прями «хотели», но исходя с тем, что тяжело нам и нет доступной среды в мед учреждениях, предложение было такое, да

Я понимаю, конечно это так...

ВОРДИ объединит всех нас

КАК РЕШАТ ПРОБЛЕМЫ СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ-ИНВАЛИДАМИ

Страница Вконтакте Ассоциации «Драйвер роста»

Помогая каждому, решаем проблемы всех!

Ассоциация «Драйвер роста»  
Объединим всех, чтобы помочь каждому!

В Ассоциации объединились социально активные люди, настоящие лидеры, которые имеют свои идеи и знают, как их реализовать и, главное, могут это сделать.

Миссия Ассоциации «Драйвер роста» – создание благоприятных условий для развития социальных инициатив и реализации Программы участников Ассоциации.

Наша целевая аудитория – семьи, воспитывающих детей с особыми потребностями.

Лояльность, доверчивость и «лайки постов» сплотили по программам...

[https://vk.com/driver\\_rosta\\_31](https://vk.com/driver_rosta_31)

Информационный дайджест «Драйвер ВОРДИ»

Объединяем ВСЕХ, чтобы помочь Каждому!  
Помогаем Каждому, решаем проблемы ВСЕХ!

Новости группы "Драйвер ВОРДИ"

19 июня 30 особенных туристов, среди которых были наши активные родители из Родительского Клуба «Драйвер ВОРДИ», побывали в туристической поездке по Белгородскому району.

[подробнее](#)

Социальный портрет семьи с инвалидом обсуждало родительское сообщество на онлайн-конференция 24 июня 2021г. в рамках работы Родительского клуба «Драйвер ВОРДИ». Конференция прошла по итогам проекта «Специальная

Страница Вконтакте «Инклюзия 31»

Инклюзия31  
Ничего для нас - без нас!

Информация

Инклюзия31 – коммуникационный проект, рассказывающий о жизни семей с детьми-инвалидами Белгородской области.

Инклюзия31 – площадка для социального диалога, прямой коммуникации и обмена ресурсами между родителями, общественными организациями, государством и бизнесом.

http://belgorod.vord.org/

Укажите номер телефона для связи

Укажите адрес

Инклюзия31 запись закреплена 2 авг в 16:01

Уважаемые родители! ВОРДИ впервые проводит Мониторинг удовлетворенности обеспечением услугами реабилитации и абилитации детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет, нуждающихся в представлении своих интересов

<https://vk.com/incl31>



## Подзадача:

# Повышение эффективности социальной рекламы

Решаемая задача

Актуализация данных родительской удовлетворенности и анализ динамики изменения метрик

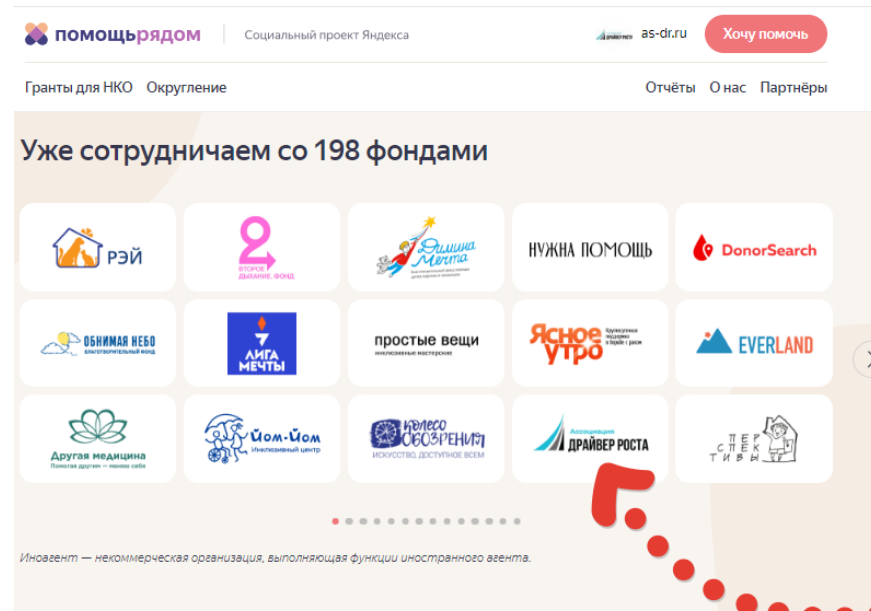
Создание условий для формирования муниципальных родительских клубов

Повышение мотивации родителей детей-инвалидов к

Мы уже несколько лет ведем работы по повышению компетенций родителей по вопросам социализации детей с инвалидностью. Накоплен уже немаленький видео-архив. Кроме того, проводятся регулярные мероприятия.

Но вместе с тем, встречаясь с родителями, особенно из удаленных районов области, мы видим, что информационная проблема не решена по банальной причине - родители не видят наших публикация, наших материалов, и по этой же причине не принимают участие в наших онлайн-мероприятиях

Проблема? Да! Но мы переводим эту проблему в разряд задач и одним из способов решения и является социальная реклама Яндекс.Директа. И задача состоит уже как сделать ее максимально эффективной, как отслеживать результативность рекламных компаний и своевременно корректировать их.



Ассоциация "Драйвер роста" уже несколько лет - партнер благотворительного фонда «Помощь рядом». В этом году мы начали переговоры с Мастерской Яндекса - это еще одна благотворительная программа Яндекса, связанная с интеллектуальным волонтерством.

И здесь намечается просто великолепная комбинация: Мастерская Яндекса помогает сделать социальную рекламу Яндекс-директа, которую предоставляет Помощь рядом, максимально эффективной.

Использование ресурса Яндекс.Директа для социальной рекламы как нельзя актуально. подробнее <https://драйвер-роста.рф/sotsialnaya-reklama/>

## Подзадача:

# Разработка системы мониторинга и оценки вовлеченности

Решаемая задача

Актуализация данных  
родительской  
удовлетворенности и  
анализ динамики  
изменения метрик

Создание условий  
для формирования  
муниципальных  
родительских клубов

Повышение  
мотивации  
родителей детей-  
инвалидов к

Актуальная задача для Ассоциации "Драйвер роста" - это разработка системы мониторинга и оценки вовлеченности наших программ и проектов. Какие-то элементы мониторинга и оценки мы, безусловно, уже используем, но необходимо все это структурировать и систематизировать в соответствии с теоретическими основами и передовым опытом.

Именно поэтому мы повышаем компетенции по вопросам оценки и мониторинга проектов и программ. 7 октября стартовал онлайн-курс "Оценка программ в сфере детства-2022", проводимый АНО «Эволюция и Филантропия». От команды "Драйвер ВОРДИ" участие в курсе принимает Сергей Назаров. Полученные знания и практические навыки, а также новые партнерские связи и поддержка Ассоциации специалистов по оценке программ и политик, членом которой является С. Назаров) позволит решить эту задачу.



19 октября 2022 года на [VIII Конференции](#) Ассоциации специалистов по оценке программ и политик «Отечественный опыт внедрения и применения оценки: уроки и эффективные практики» мы поделился нашим опытом публичной визуализации данных.  
<https://драйвер-роста.пф/otechestvennyj-opyt-otsenki/>

## 4. партнеры



## Драйвер развития - во взаимодействии

Наш проект – совместная работа НКО, общественных организаций инвалидов, государственных и муниципальных органов власти, научных организаций.

Именно в межведомственном взаимодействии и объединение усилий всех заинтересованных сторон – уникальность проекта и залог успеха в решении такой сложной задачи как социальная поддержка родителей детей инвалидов



## Партнеры

### Партнеры

Министерство общественных коммуникаций

Министерство социальной защиты населения и труда Белгородской области

Министерство образования Белгородской области

Белгородский региональный центр психолого-медико-социального сопровождения

Управление по труду и занятости населения Белгородской области

Министерство физической культуры и спорта Белгородской области

Центр адаптивного спорта и физической культуры Белгородской области

Уполномоченный по правам ребенка в Белгородской области

Благотворительный фонд «Река добра»

Министерство социальной защиты населения Белгородской области



Министерство образования Белгородской области



Уполномоченный по правам ребенка Белгородской области



Министерство общественных коммуникаций Белгородской области



Министерство физической культуры и спорта Белгородской области



при поддержке  
**ФОНДА  
ПРЕЗИДЕНТСКИХ  
ГРАНТОВ**

ФОНД  
СОЦИАЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Бел ИРО**



БЕЛГОРОДСКИЙ  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ  
ЦЕНТР  
ПСИХОЛОГО-МЕДИКО-  
СОЦИАЛЬНОГО  
СОПРОВОЖДЕНИЯ

Главное бюро  
медико-социальной экспертизы  
по Белгородской области



Реабилитационный центр  
для детей и подростков с ОВЗ  
им. В.З. Гетманского



ЦЕНТР АДАПТИВНОГО СПОРТА  
И ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
СПОРТ БЕЗГРАНИЧНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



Союз  
журналистов  
России



РЕКА ДОБРА  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД



## БФ «Помощь рядом»

Гранты на социальную рекламу  
Гранты на размещение социальной рекламы  
в Яндекс Директе и помощь в настройке первой кампании.

помощь рядом | Социальный проект Яндекса

Гранты для НКО | Округление | Отчёты | О нас | Партнёры

### О фонде

Благотворительный фонд «Помощь рядом» — это инфраструктурный фонд, помогающий некоммерческим организациям системно решать социальные проблемы с помощью технологий.

Наши программы направлены на помощь НКО с организацией поездок для маломобильных подопечных, закупкой товаров и использованием современных подходов к цифровой рекламе и IT-сервисам.

#### Уставные документы

- Свидетельство о государственной регистрации PDF ↓
- Свидетельство о постановке на налоговый учет PDF ↓
- Устав благотворительной организации «Помощь рядом» PDF ↓

## Мастерская Яндекса

Интеллектуальное волонтерство

Практикум | Мастерская программирования

Хочу проект

СОЗДАЁМ САЙТЫ, ПРИЛОЖЕНИЯ  
И МНОГО ЧЕГО ЕЩЁ ДЛЯ  
НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ.  
БЕЗВОЗМЕЗДНО.

Некоммерческим организациям  
нужны веб-продукты, чтобы  
стать заметнее

ДМ Драйвер Роста x Мастерская  
4 members

September 29

Lucy Aysaeva  
290922\_Драйвер...чества\_10.pdf  
190 KB

Уведомление\_o...ательные.pdf  
647 KB

финальная версия договора со штрих-кодом во вложении. также мы сменили подписанта с нашей стороны — вместо ШАД подписывает договор новое юридическое лицо "Образовательные технологии Яндекса" (уведомление в скрепке)

подпишите, пожалуйста, и направьте нам в pdf-формате сюда в чатик форму соглашения :)

отлично. завтра утром сделаю

September 30

Договор Яндекс.pdf  
735 KB

Подписал

## 5. Информационная открытость



# IT платформа «Драйвер социальных проектов»

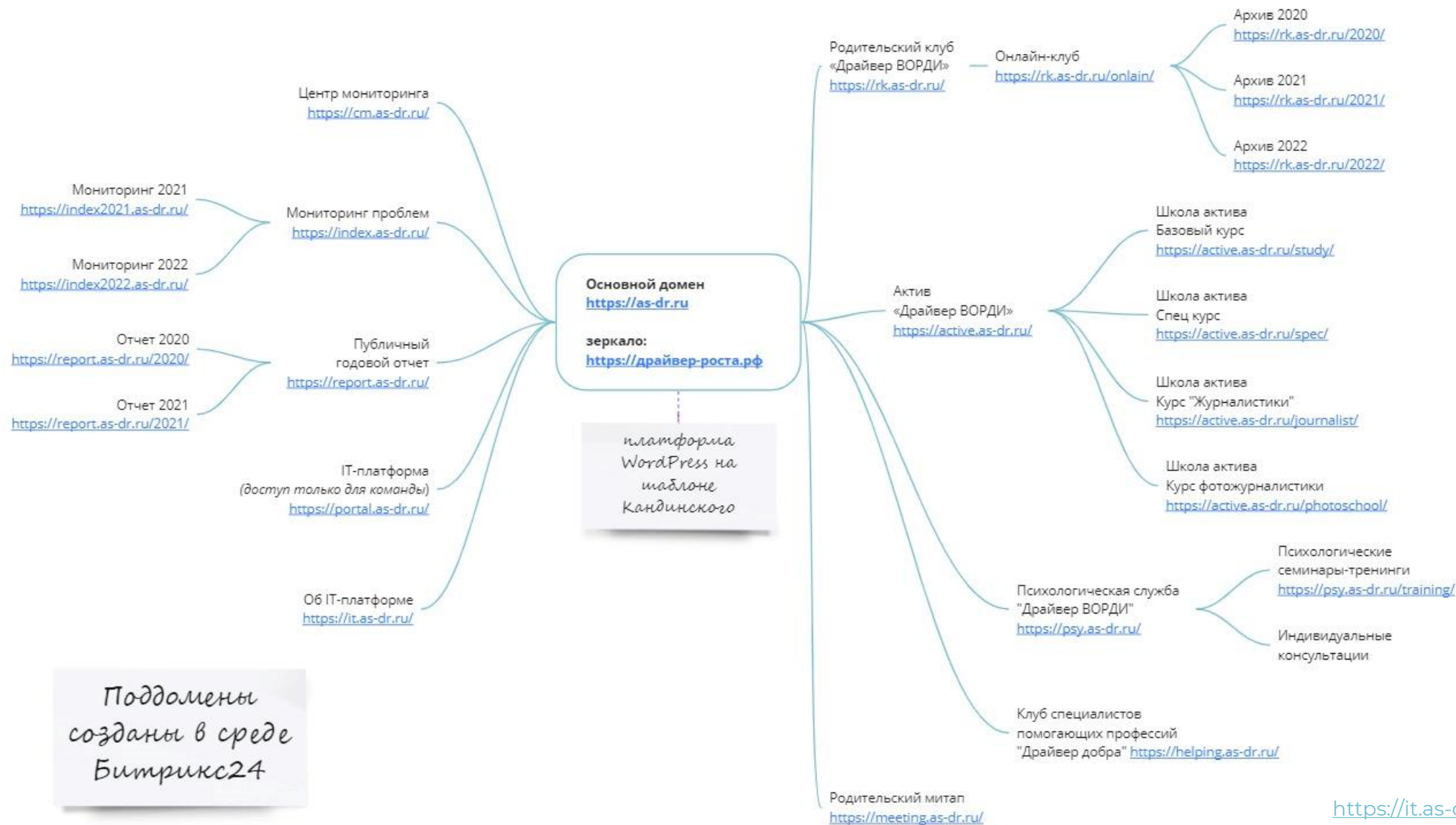
Подробнее в  
отдельной  
презентации

и на сайте  
<https://it.as-dr.ru/>





# Карта сайтов



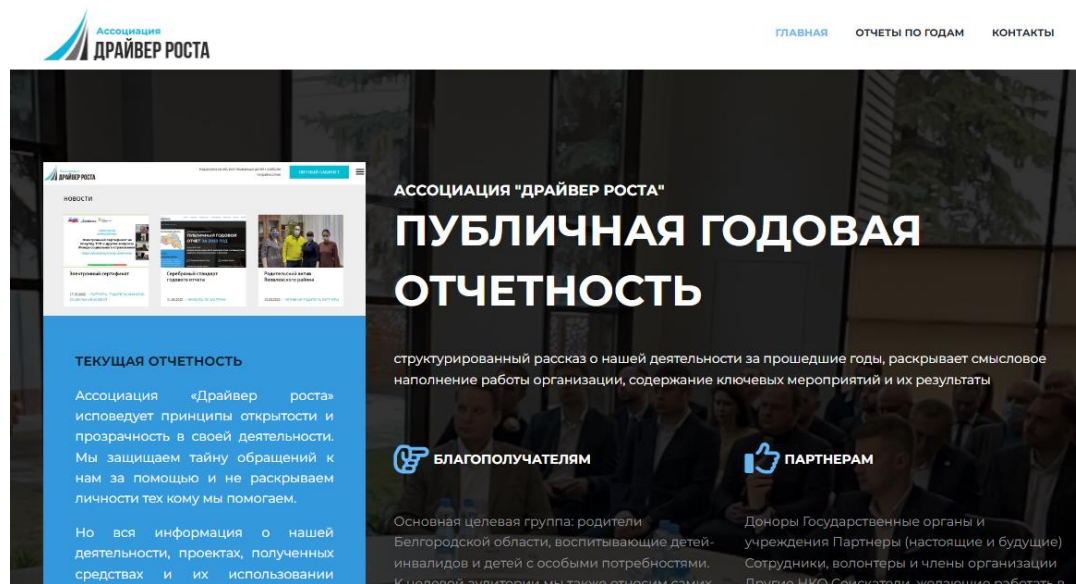
# Публичная отчетность

Ассоциация «Драйвер роста» исповедует принципы открытости и прозрачность в своей деятельности. Мы защищаем тайну обращений к нам за помощью и не раскрываем личности тех кому мы помогаем.

Но вся информация о нашей деятельности, проектах, полученных средствах и их использовании открыта.

Годовые отчеты Ассоциации публикуются в открытом доступе в web-формате на сайте <https://report.as-dr.ru/>.

По итогам конкурса «Точка отсчета-2020» отчету присвоен бронзовый стандарт, «Точка отсчета-2021» - серебряный стандарт.



<https://report.as-dr.ru/>

## Оценка публичных отчетов



От: ФД. Формы <noreply@donorsforum.ru>  
Кому: driver-rosta@bk.ru  
Тема: Ваш отчет принят на конкурс Ассоциация "Драйвер роста"

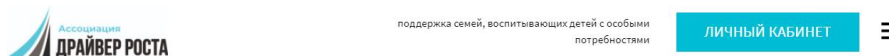
HTML  
исьмо.html  
988 байт  
  
2021 год

Здравствуйте, Сергей,  
отчет вашей организации соответствует базовому уровню раскрытия информации, принят на конкурс и будет передан на экспертизу.  
Также до 31 октября мы разместим ваш отчет на сайте Форума Доноров <http://www.donorsforum.ru/projects/tochka-otschyota/uchastniki/uchastniki-2021/>  
За ходом проекта вы можете следить в наших социальных сетях  
<https://www.facebook.com/ТочкаО/>  
<https://vk.com/tochka.otcheta>  
Просим вас отвечать с сохранением истории переписки.  
Команда проекта «Точка отсчета»  
+7-499-978-59-93

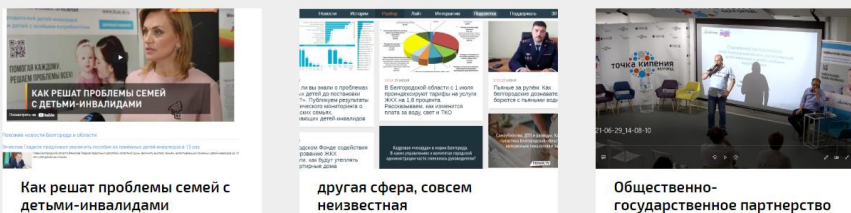
<http://www.donorsforum.ru/projects/tochka-otschyota/uchastniki/uchastniki-2021/>

# информационная онлайн-поддержка

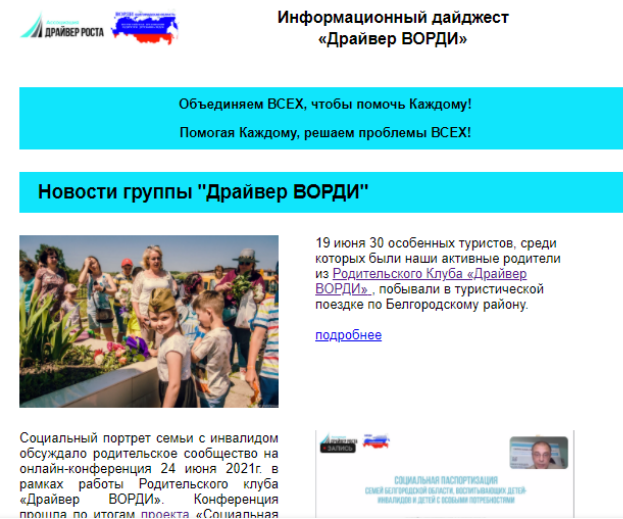
Новостной сайт <https://драйвер-роста.рф/>



## НОВОСТИ



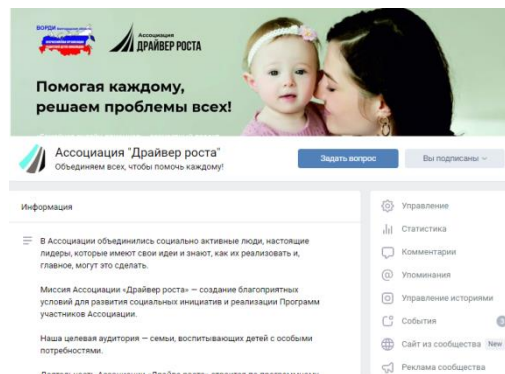
## Еженедельная почтовая рассылка «Дайджест Драйвер ВОРДИ»



## Группа в мессенджере Viber

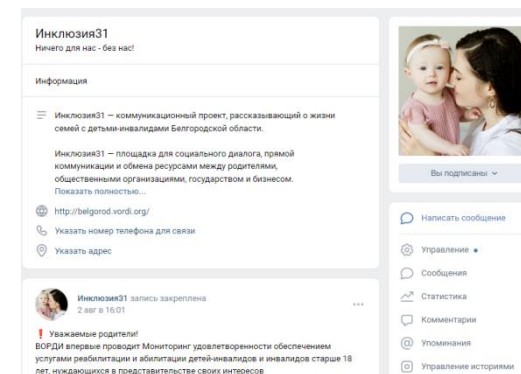


## Страница Вконтакте Ассоциации «Драйвер роста»



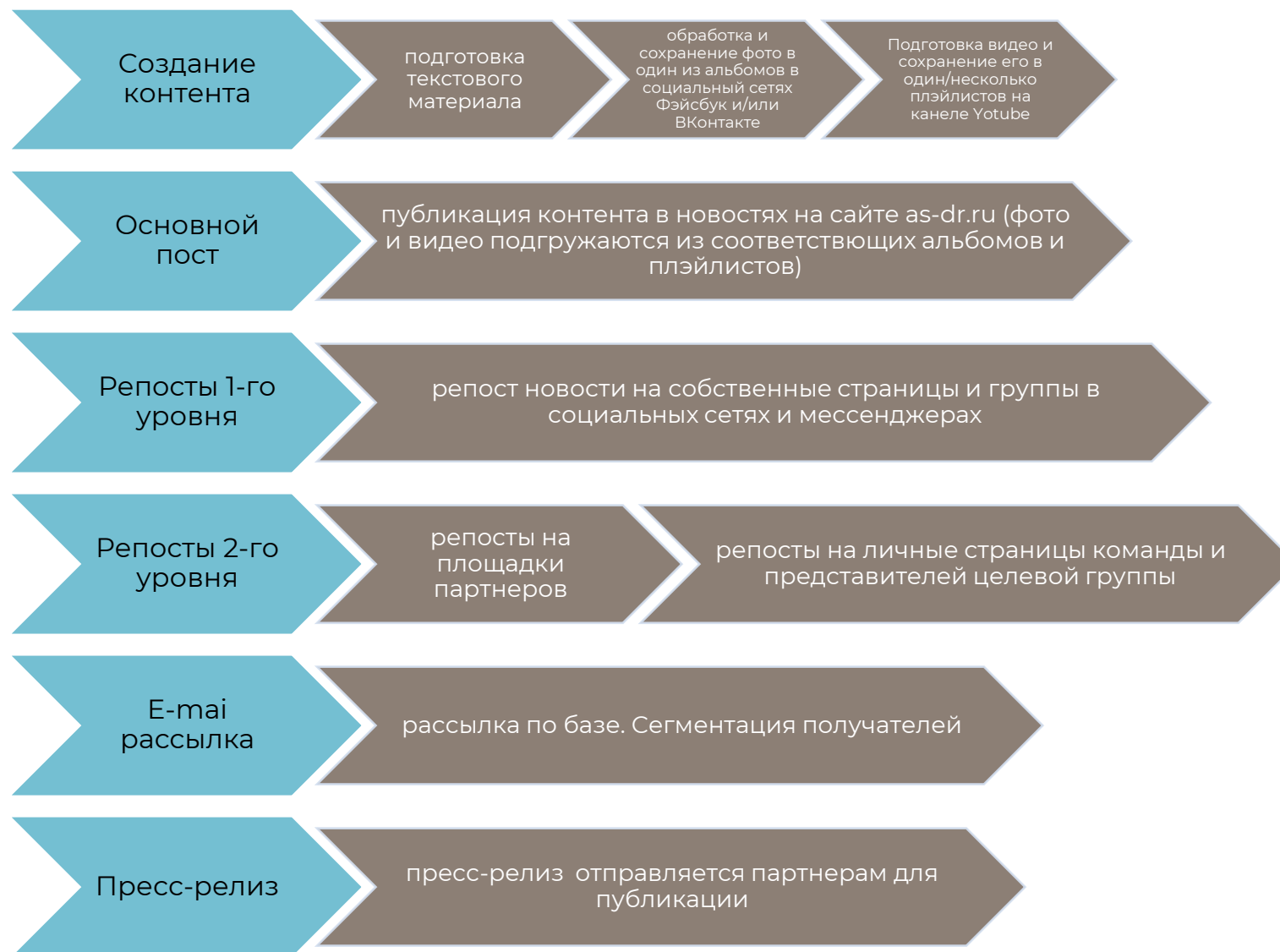
[https://vk.com/driver\\_rosta\\_31](https://vk.com/driver_rosta_31)

## Страница Вконтакте «Инклюзия 31»



<https://vk.com/incl31>

# Коммуникационная медийная схема



## 6. Оценка и мониторинг проекта



# Разработка системы мониторинга и оценки вовлеченности

Если вы не измеряете, то не контролируете.

Если не контролируете, то не управляете.

Если не управляете, то не станет лучше.

Джеймс Харрингтон, специалист  
по управлению качеством

Актуальная задача для Ассоциации "Драйвер роста" - это разработка системы мониторинга и оценки вовлеченности наших программ и проектов. Какие-то элементы мониторинга и оценки мы, безусловно, уже используем, но необходимо все это структурировать и систематизировать в соответствии с теоретическими основами и передовым опытом.

Именно поэтому мы повышаем компетенции по вопросам оценки и мониторинга проектов и программ. 7 октября стартовал онлайн-курс "Оценка программ в сфере детства-2022", проводимый АНО «Эволюция и Филантропия». От команды "Драйвер ВОРДИ" участие в курсе принимает Сергей Назаров.

Полученные знания и практические навыки, а также новые партнерские связи и поддержка Ассоциации специалистов по оценке программ и политик, членом которой является С. Назаров) позволит решить эту задачу.



19 октября 2022 года на [VIII Конференции](#) Ассоциации специалистов по оценке программ и политик «Отечественный опыт внедрения и применения оценки: уроки и эффективные практики» мы поделился нашим опытом публичной визуализации данных.  
<https://драйвер-роста.пф/otechestvennyj-opyt-otsenki/>

# Цепочка социальных результатов

Логическая причинно-следственная цепочка или «курс» для социальных преобразований, который предположительно приведет к достижению долгосрочной цели (теория изменений)

Благополучатель	Деятельность по программе	Промежуточные непосредственные результаты	Конечные непосредственные результаты	Краткосрочный Социальный результат	Среднесрочный социальный результат	Долгосрочный
1 Родители детей-инвалидов	1 Проведение анкетирования целевой группы	Проинформированы о возможности участия в мониторинге	Участие в анкетировании целевой группы – личная оценка социальной политики региона	Повышение уровня информированности о существовании проблемных направлений	Родители вовлечены в процесс обсуждения и реализации региональных социальных проектов и программ, направленных на нормализацию жизни и социальную инклюзию детей-инвалидов. Возрастает позитивное чувство коллективной идентичности, которое способствует снижению изоляции, гнева и непонимания («Почему я?»), вызванные болезнью, уменьшает глубину депрессии, и ускоряет стадию принятия ситуации и возвращения к нормальной жизни родителей детей-инвалидов	Более полно учитываются потребности родителей и, как следствие, ресурсы распределяются более целенаправленно, в соответствии с реальными проблемами и ожиданиями целевой группы. Что в свою очередь снижает социальную напряженность и повышает качество жизни целевой группы
	2 Проведение мероприятий (онлайн-встречи клуба, офлайн-встречи, групповые консультации в районах)	Проинформированы о возможности участия в мероприятиях	Участие в мероприятиях (онлайн-встречи клуба, офлайн-встречи, групповые консультации в районах)	Расширяют понимание существующих проблем, вариантов и возможностей их решения, формируют предложения и запросы		
	3 Подписка на e-mail-дайджест, следят за новостями в социальных сетях и мессенджерах	Подписка на e-mail-дайджест, следят за новостями в социальных сетях и мессенджерах	Читают рассылку, переходят по ссылкам в дайджесте	Повышение уровня информированности о мерах поддержки и льготах		

# Мониторинг Школы Фасилитации

Для получения данных будет созданы входной и итоговый тесты в сервисе Google-форма. Входной и итоговый тесты кроме анкетных данных включают вопросы по тематике проекта, анализ которых позволит оценить степень освоения полученных знаний.

Подключение результатов тестирования, обработку, преобразование и подготовку данных, создание связей и построение модели данных, определение фильтров и анализ взаимозависимостей в редакторе Power Query, а также создание интерактивных визуальных панелей (дашбордов) в среде Power BI и размещение их на отдельной странице сайта будет проводить член команды - аналитик данных.

Пример мониторинга повышения компетенций  
[https://access4all.ru/grant\\_2021/](https://access4all.ru/grant_2021/)

При поддержке Центра мониторинга «Драйвер роста»  
<https://cm.as-dr.ru/>



## Примеры



### Школа актива "Равный равному"

родители детей-инвалидов Белгородской области





# Контроль-мониторинг репрезентативности выборки

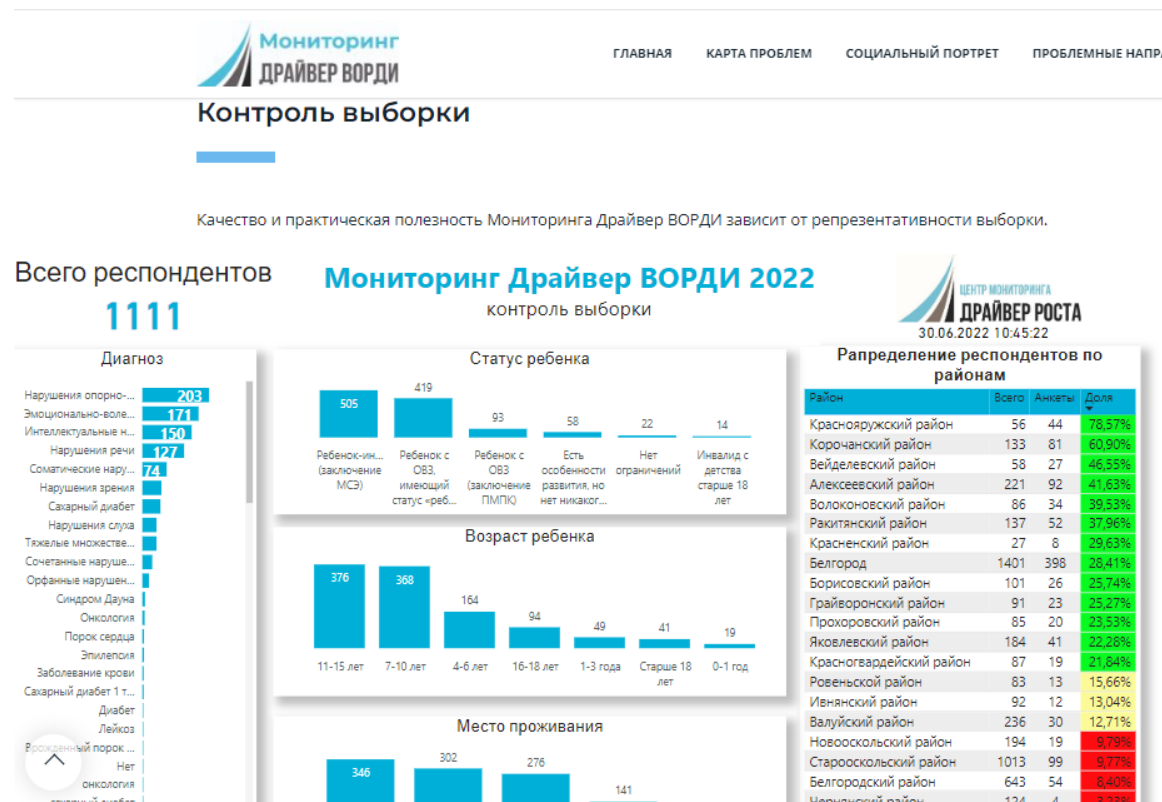
Контроль-мониторинг репрезентативности выборки осуществляется по основным характеристикам нашей целевой группы: нозология, статус и возраст детей, место проживания и муниципальный район.

Контроль-мониторинг проводится с помощью инструмента Power BI в течении всего времени проведения анкетирования.

Специальный дашборд создается и размещается на сайте Мониторинга. Данные берутся из гугл-формы анкеты и обновляются автоматически несколько раз в сутки.

Таким образом, и команда и партнеры могут отслеживать равномерность выборки и принимать соответствующие меры по коррекции работы по привлечению тех или иных категорий (которые отстают).

После завершения анкетирования данный дашборд остается в публичном пространстве как стартовая иллюстрация исследования (контроль выборки мониторинга 2022 размещен на сайте <https://index2022.as-dr.ru/>)



# Обратная связь по Мониторингу

Обратную связь мы получаем с помощью опроса в гугл-форме и публикуем в открытом доступе в режиме реального времени на сайте <https://index.as-dr.ru/>

Кол-во оценок

## 307

10-ти бальная шкала

Оценка содержания

## 7,61

10-ти бальная шкала

Оценка дизайна

## 7,90

10-ти бальная шкала

### Оценка Мониторинга

проблем семей Белгородской области, воспитывающих детей-инвалидов"

Роль	Кол-во	Оценка содержания	Оценка дизайна
специалист помогающих профессий (в том числе и будущий - студент)	174	7,51	7,82
родитель (опекун) ребенка-инвалида или ребенка с ОВЗ	54	8,11	8,48
представитель органов власти, государственных организаций	37	7,89	8,03
представитель общественной (некоммерческой) организации	25	7,36	7,84
представитель научной организации	13	6,08	5,77
представитель ВОРДИ	4	9,50	9,75

Сфера	Кол-во	Оценка содержания	Оценка дизайна
Образование	214	7,56	7,83
Психология	22	7,27	7,36
все перечисленные	18	7,33	7,89
Социальная защита и реабилитация	12	8,75	9,08
ни один из перечисленных	11	7,27	8,45
Культура	10	8,80	8,60
Физкультура и спорт	10	7,20	7,40
Трудоустройство и профориентация	5	8,00	8,20
Здравоохранение	3	10,00	10,00
Наука	2	6,50	6,50

Распределение отзывов по районам



## Пользовались результатами Мониторинга - 2021?



## Эффективность социальных мер повысится?



## Должен ли быть Мониторинг регулярным?



## Посоветуете ли своим знакомым сайт <https://index.as-dr.ru/>?

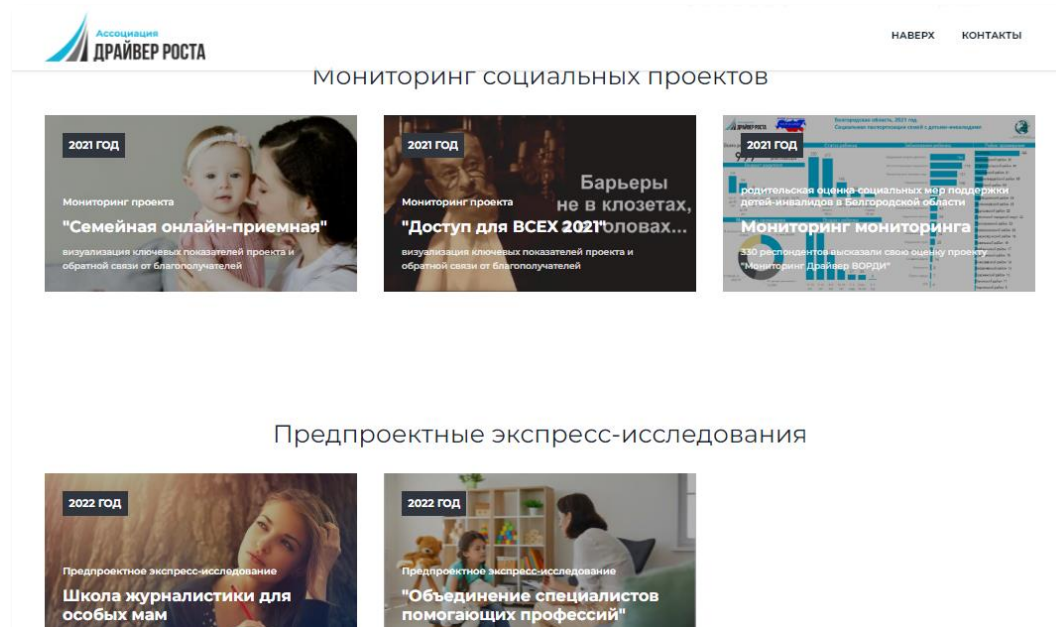


# Количественные показатели. Оценка и мониторинг проекта

Все количественные показатели не просто измеряются, но отслеживаются и публикуются в реальном режиме времени в публичном доступе с помощью новейших цифровых технологий (Power BI)

Показатели	значение
Количество родителей, воспитывающих детей с инвалидностью, участвующих в ежегодном мониторинге проблем родителей детей-инвалидов, не менее	1000
Количество родителей, воспитывающих детей с инвалидностью, принявших участие в мероприятиях (онлайн-встречи клуба, офлайн-встречи, групповые консультации в районах), не менее	100
Количество участников Школы фасилитаторов, не менее	20
Тематические встречи регионального Родительского клуба, не менее	10
Выездные встречи с родителями детей-инвалидов и ключевыми партнерами муниципальных районов, не менее	10
Обсуждения проблемных вопросов между родительским активом и представителями органами власти, не менее	30
Заседания экспертно-родительских советов, не менее	10

В структуре Ассоциации «Драйвер роста» создан [Центр мониторинга](#)  
Система мониторинга, разработанная центром с использованием инструментов Power BI, уже использовалась в собственных проектах и проектах партнеров (РО ВОРДИ Белгородской области и Благотворительного фонда «Река добра», Союза журналистов Белгородской области)



<https://cm.as-dr.ru/>

Родительский клуб  
«Драйвер ВОРДИ»

<https://rk.as-dr.ru/>

<https://драйвер-роста.рф/>  
(здесь все истории)

[driver-rosta@bk.ru](mailto:driver-rosta@bk.ru)

+7 (910) 320 26 16

