

Всероссийская конференции «Сохраним семью для ребенка!

Приюты для матерей с детьми: новый этап профилактики социального сиротства в России»

«Доказательный подход в сфере детства – как основа для устойчивости и роста эффективности социальной сферы»

31 МАЯ 2023














Эволюция и Филантропия
Evolution & Philanthropy

Эволюция и Филантропия: создание среды для развития в России социальных инноваций

Основной фокус: ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Целевая аудитория: НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ГОС.УЧРЕЖДЕНИЯ, БИЗНЕС-КОМПАНИИ

Направления	Ключевые продукты
 <p>Обзор международного и российского опыта и выпуск информационно-аналитических материалов</p>	<ul style="list-style-type: none">• Дайджесты публикаций филантропического сообщества (более 80)• Переводы лучших практик на русский язык (более 50)• База знаний лучших зарубежных практик (более 100)• Исследования  
 <p>Разработка методических продуктов и внедрение передовых практик</p>	       
 <p>Создание цифрового контента и цифровых сервисов</p>	<ul style="list-style-type: none">• Информационно-справочная онлайн-платформа по оценке Socialvalue.ru• Онлайн сервис ПИОН : pion.org.ru• Онлайн база методов и инструментов сбора обратной связи: base.socialvalue.ru• Онлайн-курс «Оценка программ в сфере детства»
 <p>Организация площадок / создание партнерств</p>	<ul style="list-style-type: none">• Развитие сообщества специалистов-практиков в сфере оценке социальных программ в сфере детства (более 200 специалистов)• Поддержка деятельности АСОПП (Ассоциация специалистов в области программ и политик)• Поддержка развития родительских сообществ

СОЗДАНИЕ НЕОБХОДИМОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ПИЛОТИРОВАНИЕ ДОКАЗАТЕЛЬНОГО ПОДХОДА

МАСШТАБИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПАРТНЕРСТВ

2021 -2022

2016-2017

Анализ международного опыта - более 10 стандартов и реестров

Формирование экспертной рабочей группы

2018

Разработка Стандарта

100 специалистов приняли участие в обсуждении

9 экспертов

10 организаций – пилотирование Стандарта

2 ключевых партнера (ЭиФ, МПО «Оценка в сфере детства»)

2019

Апробация Стандарта

- Инициатива ФТ «Пойдемте в Банк»
- Создание онлайн-ресурса Банк (Реестр) ДП

10-15 экспертов

+9 организаций в БДП

3 ключевых партнера (МГППУ, ЭиФ, МПО «Оценка в сфере детства»)

2020

Конкурс Фонда Тимченко Проект «Стандарт 2.0»

- Независимая оценка результатов для организаций и сектора
- Журнал «Социальные науки и детство»

+26 организаций прошли верификацию

5 ключевых партнеров (МГППУ, ЭиФ, МПО «Оценка в сфере детства», АСИ, Форум доноров)

30+ экспертов (верификаторы + кураторы)

4 крупных институциональных донора (Навстречу переменам, БФ Amway, БФ «Дорога к дому», БФ Сбербанка «Вклад в будущее»)

Развитие методологии и создание совместной инфраструктуры

- Рост уровня доказанности практик
- Не менее 30 практик с базовым уровнем доказанности

- **Партнерства с ОГВ для масштабирования практик в регионы**
- Привлечение не менее 3-х партнеров из числа ОГВ

Выделение бюджетов партнеров 5-10% на развитие ДП:

Результаты 2021:

65
практик

в Реестре доказательных практик

2000
человек

общий охват целевых групп практик (родители, дети), демонстрирующих положительные изменения

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РФ

Реестр проектов социального воздействия

Министерство просвещения Российской Федерации

СЧЕТНАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

АСИ СМАРТЕКА

Необходимость повышать эффективность вложений в социальную сферу, обоснованность социальных расходов

МГППУ

Реестр лучших практик в рамках Десятилетия детства

частично основано на методологии Стандарта

ВКЛАД В БУДУЩЕЕ Благотворительный фонд Сбербанка

ВОЛОНТЕРЫ В ПОМОЩЬ ДЕТЯМ-СИРОТАМ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ ДЕТСТВА (БОЛЕЕ 65)

АЙСТЕНОК

РОДИТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

СМОЛЕНСКИЙ ДОМ ДЛЯ МАМЫ

РАДУГА "Областной центр социальной помощи семье и детям"

Получить финансирование для масштабирования (в т. ч. от государства); улучшить качество услуг; повысить устойчивость

ГОСУДАРСТВО

ПАРТНЕРЫ

ДОНОРЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Реестр (Банк) доказательных практик поддержали:

ФОНД ТИМЧЕНКО	БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО
---------------	--

Стандарт доказательности

Повысить эффективность благотворительной деятельности, снизить затраты в процессе анализа и принятия решений при выборе объектов поддержки

Абсолют—Помощь благотворительный фонд

Навстречу переменам

РОДИТЕЛЬСКИЙ МОСТ

Дорога к дому

- 1) Сформирована обучающая и методическая база
- 2) Создано сообщество специалистов-практиков (более 300 участников)

МГППУ

Эволюция и Филантропия
Evolution & Philanthropy

СООБЩЕСТВО ПРАКТИКОВ ПИОН
ПЛАНИРОВАНИЕ, ИЗМЕРЕНИЯ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Форум Доноров

Доказательный подход в социальной сфере находится в процессе развития

Применение доказательного подхода позволяет принимать обоснованные решения, опираясь на данные

«Отправной точкой оформления доказательного подхода можно считать вопрос о качестве данных и их источниках, которые служат основаниями для принятия управленческого или профессионального решения»



Доказательства определяются по-разному для разных акторов

«Интерпретация и понимание доказательного подхода зависят как от позиции авторов и руководителей, его практикующих, так и от сферы применения»

«Сквозной ценностью доказательного подхода вне зависимости от его вариации остается ориентация на постоянный поиск данных и их практическое использование, призванное повысить эффективность и результативность управления»

«Философия и ценности доказательного подхода призывают к диалогу и взаимодействию очень широкий спектр заинтересованных сторон, экспертов, специалистов, часто находящихся, на первый взгляд, на противоположных полюсах»

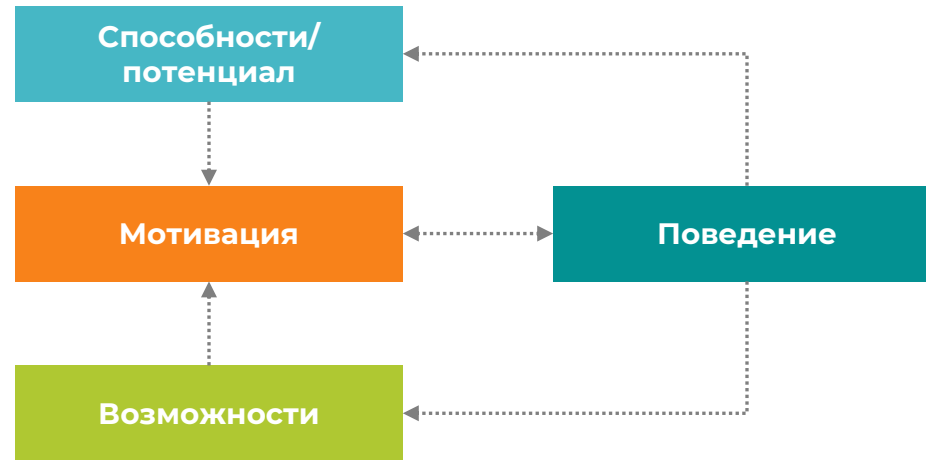
Достоверность доказательной информации проверяется путем обязательного соотнесения данных, полученных различными методами из разных источников



Подход, основанный на применении исследовательских методов для изучения влияния социальных практик и поиска аргументов, свидетельствующих, что комплекс осуществляемых в рамках практик действий действительно приводит к желаемым изменениям.



Условия для развития доказательного подхода



Модель СВМ-П. Адаптировано из статьи Michele et al (2011)

(1) Мотивация

- неопределенность, турбулентность
- рост объема работ и снижение эмоциональной стабильности команд
- изменение объема и структуры финансирования, рост государственных средств

Запрос на доказанную эффективность со стороны разных акторов – государства, институциональных и частных доноров

(2) Нарращивание потенциала в области ДП

Новые управленческие компетенции:

- быстро принимать решения и оперативно находить источники финансирования
- гибкость и проактивность
- управление рисками и инновации
- зрелые внутренние процессы, опора на данные
- GR и IT компетенции

(3) Рост возможностей использования на практике ДП (в т.ч наличие доступных и качественных данных разного уровня)

Барьеры

1

Организационная культура

саморазвитие, инновации и постоянное совершенствование



2

Сложно. Методологическая сложность и одновременно отсутствие компетенций в области МиО и в области анализа данных, узкий рынок

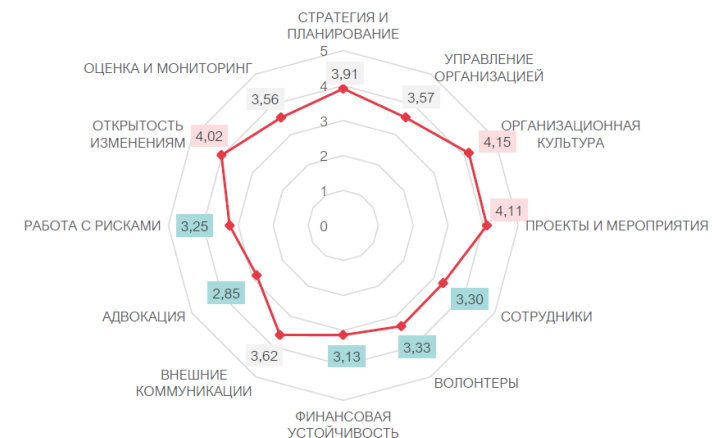


3

Дорого и долго. Требуются длинные и целевые средства. Отсутствие лонгитюдов.

4

Нет доступных и качественных данных





МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РФ

Реестр проектов социального воздействия



СЧЕТНАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Необходимость повышать эффективность вложений в социальную сферу, обоснованность социальных расходов

Реестр лучших практик в рамках Десятилетия детства

частично основано на методологии Стандарта



Министерство просвещения Российской Федерации

передача практик

передача практик

ГОСУДАРСТВО



ДОНОРЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Повысить эффективность благотворительной деятельности, снизить затраты в процессе анализа и принятия решений при выборе объектов поддержки



ПАРТНЕРЫ

- 1) Сформирована обучающая и методическая база
- 2) Создано сообщество специалистов-практиков (более 300 участников)

ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ ДЕТСТВА (БОЛЕЕ 65)

Получить финансирование для масштабирования (в т. ч. от государства); улучшить качество услуг; повысить устойчивость



ВОЛОНТЕРЫ В ПОМОЩЬ ДЕТЯМ-СИРОТАМ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД



Областной центр социальной помощи семье и детям



Результаты для организаций сферы детства

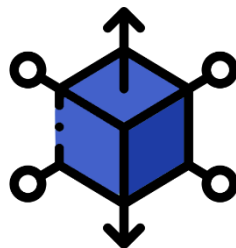
2020 г: независимая внешняя оценка
фокус-группы 30 организаций | анкетирование 41 организации



Укрепление потенциала
и экспертизы
организаций

90%
участников

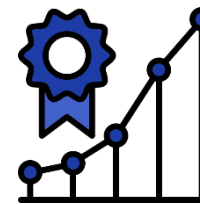
отметили укрепление
репутационного, фандрайзингового
потенциала и экспертизы в оценке
практик



Масштабирование
своего опыта

60%
участников

отметили рост возможностей
тиражирования и распространения
практик, доказавших свою
результативность



Рост качества услуг
и улучшение жизни
благополучателей

98%
участников

отметили положительное влияние
качественной доказательной базы на
улучшение услуг для благополучателей

Результаты для организаций сферы детства (полуструктурированные интервью)

I. Поворот к доказательности: подключение к тренду, «знак качества»

обеспечивает повышение доверия целевой аудитории к практике:

«По большому счету, вхождение в реестр — это знак качества, причем на лбу [...]. Соответственно, мне не нужно изначально доказывать родителю, что мы эффективно работаем, что мы качественно работаем».

облегчает поиск финансирования:

«Вот этот доказательный подход для убеждения доноров потенциальных, это и для грантодающей организации, и для органов власти»

попадание в реестры способствует позиционированию себя как успешных специалистов и улучшает репутацию среди коллег

«Это нас переводит на какой-то другой уровень позиционирования среди других организаций»

II. Новая культура обоснования и коммуникации

рост интереса к обоснованию, исследованию и оценке своей практики

«Все это как будто бы про очень четкое понимание своей деятельности. То есть про то, что действительно есть результаты нашей деятельности, мы их можем показать, про них рассказать. И про то, что мы понимаем, как это работает».

«Как было раньше — мы могли увлеченно и эмоционально рассказывать», теперь же «в работе есть формальные точки, контрольные пункты, которые можно снова и снова измерять».

III. Взаимодействие с наукой: поиск контактов, кураторство и партнерство



МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ РФ

Реестр проектов
социального
воздействия



СЧЕТНАЯ
ПАЛАТА
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



Необходимость повышать
эффективность вложений
в социальную сферу,
обоснованность социальных расходов

Реестр лучших практик
в рамках Десятилетия
детства

частично основано на
методологии Стандарта



Министерство просвещения Российской Федерации

передача практик

передача практик

ГОСУДАРСТВО



ВОЛОНТЕРЫ В ПОМОЩЬ
ДЕТЯМ-СИРОТАМ
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

**ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ
ДЕТСТВА (БОЛЕЕ 65)**



Получить финансирование
для масштабирования
(в т. ч. от государства);
улучшить качество услуг;
повысить устойчивость



Реестр (Банк)
доказательных
практик
поддержали:

ФОНД ТИМЧЕНКО	БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД ЕЛЕНЬ И ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО
------------------	--

**Стандарт
доказательности**

**ДОНОРЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ
ИНВЕСТОРЫ**

Повысить эффективность
благотворительной
деятельности, снизить
затраты в процессе анализа
и принятия решений при
выборе объектов
поддержки



ВКЛАД
В БУДУЩЕЕ
Благотворительный
фонд Сбербанка

Абсолют—Помощь
благотворительный фонд



ПАРТНЕРЫ

- 1) Сформирована обучающая и методическая база
- 2) Создано сообщество специалистов-практиков (более 300 участников)



Дорога к дому



Форум
Доноров



ВОСТРЕБОВАННЫЙ: ОБЩИЕ ИТОГИ (4 ГОДА, 6 ПОТОКОВ)

(Данные до 2023 года)



Открытие 7 потока осень 2023

337 человек
записалось на курс

Регионов,
не менее

23

214 человека
завершили обучение

1 поток – 25 человек
2 поток – 31 человек
3 поток – 46 человек
4 поток – 54 человек
5 поток – 58 человек

36

руководителей
организаций сферы
детства

команд от
организаций

41

92

слушателей
завершили курс
с отличием

115 организации

Индексы лояльности
по годам:

2020 – 79%

2021 – 71,4%

2022 – 85,7%

(в партнерстве с БОФ «Мархамат»;
выдача удостоверений гос.
образца)

24

государственных
учреждений

70 НКО

**6 поток стартовал 2 мая
2023 года, более 35
участников**

«Социальные приюты и кризисные центры для матерей с детьми»

Не надо

Количество уникальных участников: 157

Количество организаций: 96

Количество регионов: 33

Доработка общей Теории Изменений

Бенчмаркинг

Анализ данных

Общий алгоритм расчета стоимости социального результата

Специальные результаты, достигнутые проектом "Безопасный дом"	Годы факта	Кол-во семей	Кол-во детей	Стоимость достижения социального результата	
				(в расчете на семью)	(в расчете на ребенка)
Содержание семей, проживание ребенка с матерью (при условии безопасности ребенка и удовлетворения его потребностей)	2019	2019	2019	2019	2019
	5 271 254,08	11	42	479 202,19	438 268,87
	2020	2020	2020	2020	2020
5 583 736,52	10	14	558 878,65	386 927,61	
Самостоятельное (или с помощью кризисных центров) проживание матери с ребенком (при условии безопасности ребенка и удовлетворения его потребностей)	2019	2019	2019	2019	2019
	5 897 902,77	11	42	533 493,24	488 908,56
	2020	2020	2020	2020	2020
6 045 774,34	8	11	755 721,79	679 635,85	

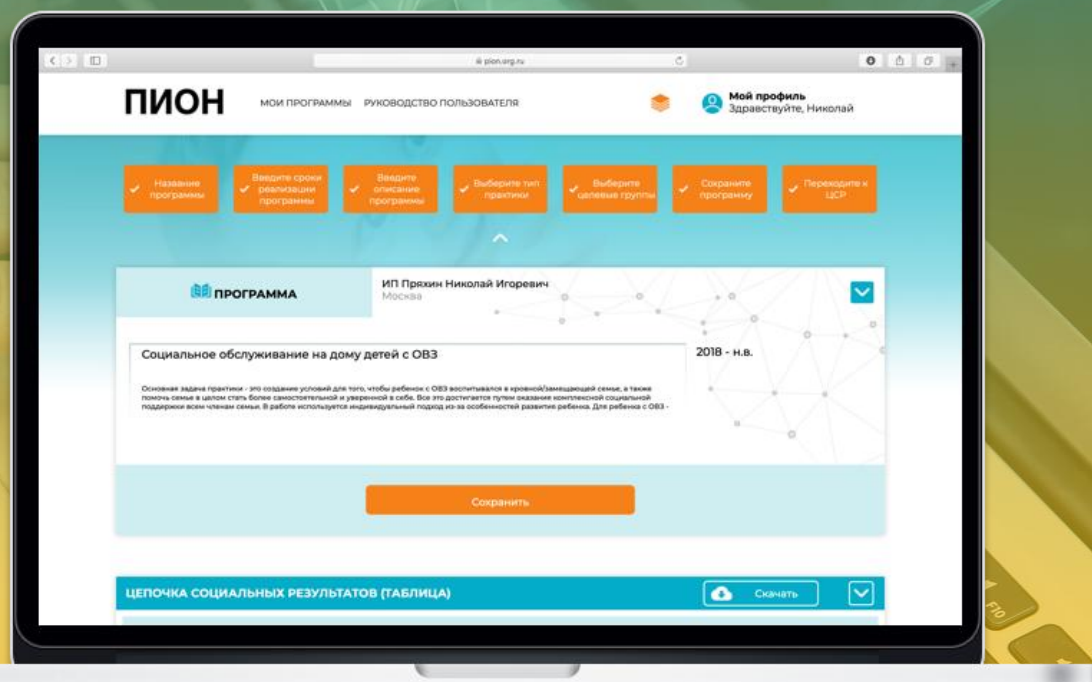


Стоимость социального результата
2019 / 2020

КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕТ ПИОН



позволяет планировать логику программ с акцентом на социальный эффект, измерять и оценивать результаты программ и проектов в соответствии с доказательным подходом



Более 80 пользователей
Около 50 кейсов



- 1 Пошаговый алгоритм создания цепочки социальных результатов - облегчает планирование системы мониторинга и оценки
9 логических моделей и деревьев результатов для КЦ!
- 2 Выбор результатов разного уровня с использованием библиотек социальных результатов
9 Типов социальных результатов с методами и инструментами
- 3 Подбор инструментов сбора данных с использованием Библиотеки инструментов и Базы методов и инструментов обратной связи
Более 20 инструментов на ПИОНе и 100 на ССП
- 4 Визуализация логической модели для обсуждения с ключевыми стейкхолдерами
- 5 Составление плана мониторинга

ФУНКЦИОНАЛ ДОРАБАТЫВАЕТСЯ



» [Благополучатели](#)

» [Практика](#)

» [Развитие, образование, социализация детей](#)⁰

» [Постинтернатное сопровождение](#)⁰

» [Помощь семьям с детьми](#)¹

» [Стационарная помощь семьям с детьми \(кризисный центр\)](#)⁴

» [Наставничество](#)

» [Обучение и подготовка специалистов сферы детства](#)⁰

» [Обучение и подготовка волонтеров для программ сферы детства](#)

» [Создание и развитие сообществ](#)

» [Метод](#)

» [Ключевая тема](#)

[БФ "Волонтеры в помощь детям-сиротам" \(кейс по итогам участия в проекте "Вовлекай!"\)](#)

Центр временного пребывания для мам с детьми «Теплый дом» – проект программы «Профилактика социального сиротства» БФ «Волонтеры в помощь детям-сиротам». Он предназначен для женщин с новорожденными детьми, которые из-за отсутствия жилья, работы и поддержки родственников оказались на грани отказа от ребенка или его отобрания из-за опасных условий.

[РПЦ «Смоленский дом для мамы» \(кейс по итогам участия в проекте «Слушай с пользой»\)](#)

«Дом для мамы» является единственной организацией в Смоленской области, осуществляющей комплекс услуг, направленный на сохранение ребенка в кровной семье – временный приют, комплексная социальная помощь.

[Хабаровская краевая общественная организация замещающих семей «Чужих детей не бывает»](#)

Организация работает в Хабаровском крае с 2012 года. Основные направления ее деятельности - поддержка и сопровождение замещающих семей и профилактика отказов от детей.

[Ивановская общественная организация «Колыбель»](#)

Общественный комитет «Колыбель» существует с 2002 года. Деятельность организации строится вокруг беременной женщины в трудной жизненной ситуации на грани выбора – рожать или не рожать.

Спасибо за внимание!

Страница курса: edu.socialvalue.ru

Вебсайт: ep.org.ru

E-mail: info@ep.org.ru

Информационно-справочная платформа: Socialvalue.ru

Онлайн-база методов ОС: base.socialvalue.ru

Онлайн-сервис ПИОН : pion.org.ru

База знаний зарубежного опыта: ep-digest.ru